

中共西安邮电大学委员会文件

西邮党发〔2024〕11号

关于印发《中共西安邮电大学委员会 西安邮电大学2024年工作要点》的通知

校内各党委、党总支、直属党支部，各部门、各单位：

《中共西安邮电大学委员会 西安邮电大学2024年工作要点》及任务分解表经2月29日校长办公会审议、党委会审定，现予以印发，请组织认真学习，抓好贯彻落实，确保各项任务如期完成。

中共西安邮电大学委员会



中共西安邮电大学委员会

西 安 邮 电 大 学

2024 年工作重点

2024 年是新中国成立 75 周年，是实现学校“十四五”规划目标任务的关键一年，也是落实学校第五次党代会精神的开局之年。2024 年学校工作的总体要求是：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大精神、习近平总书记关于教育的重要论述和历次来陕考察重要讲话重要指示精神，坚持党对学校工作的全面领导，落实立德树人根本任务，全面落实教育强国、教育强省建设要求，推动学校第五次党代会目标任务有序落实，奋力开创学校高质量发展新局面。

一、坚持和加强党的全面领导，发挥高质量党建引领作用

1. **坚持和加强党对学校工作的全面领导。**始终把贯彻落实习近平总书记重要讲话和指示批示精神作为首要政治任务，坚持“第一议题”抓学习，“第一遵循”抓贯彻，“第一要件”抓落实。坚持党委领导下的校长负责制，严格执行校院两级领导班子会议制度和议事规则，将党委会、校长办公会决策部署贯彻落实情况纳入考核。贯彻民主集中制，严格遵守党的政治纪律和政治规矩，严格执行重大事项请示报告制度，严肃党内政治生活，坚持好“三会一课”、民主评议党员等基本制度，开好民主生活会、组织生活会。

2. 坚持不懈用习近平新时代中国特色社会主义思想铸魂育人。深入学习贯彻习近平文化思想，落实全国全省宣传思想文化工作会议精神。学习贯彻习近平总书记关于教育的重要论述、历次来陕考察重要讲话重要指示精神。贯彻落实中共中央印发的《党史学习教育工作条例》，推动党史学习教育常态化长效化。贯彻落实《中共中央办公厅关于巩固拓展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育成果的意见》，建立健全以学铸魂、以学增智、以学正风、以学促干的长效机制。抓好校院两级党委理论学习中心组学习，制定学校关于进一步提高党委理论学习中心组学习质量的实施意见。扎实推进习近平新时代中国特色社会主义思想进教材、进课堂、进头脑，开好讲好《习近平新时代中国特色社会主义思想概论》课，坚定捍卫“两个确立”、坚决做到“两个维护”。

3. 严格落实意识形态工作责任制。压紧压实意识形态工作责任，抓好学校落实意识形态工作责任制实施细则、落实网络意识形态责任制实施细则的实施，健全意识形态工作追责机制，定期开展自查与督查。加强意识形态阵地管理，严格落实“一会一报”等制度。健全网络舆情风险评估机制，优化网络舆情监测、研判、报告、处置等工作。做好主题新闻宣传报道，推进校园媒体融合发展，提升融媒体矩阵的影响力和传播力。

4. 增强党组织政治功能和组织功能。实施基层党建质量提升攻坚行动，持续深化党建示范创建和质量创优“双创”工作，用好《普通高等学校教师党建和思想政治工作质量标准（试行）》，

全覆盖推动教师党支部“双带头人”培育工程，推动学校基层党组织建设的标准化、规范化。深入实施校院两级党员领导干部工作联系点制度，健全领导干部“深入支部抓支部、联系师生抓思想”的工作机制。积极探索“一站式”学生社区综合管理与党建进学生公寓工作的有机融合，强化特色党员工作站品牌内涵建设。深入实施党建“四个一”创建工程，探索“人工智能+党建”等创新形式，凝练打造党建工作新品牌。

5. 持续加强高素质干部队伍建设。突出新时代好干部标准，修订完善干部选任和管理制度，健全完善“选、育、管、用”机制。加强干部队伍统筹谋划，选优配强高素质干部队伍，加大优秀年轻干部选用力度，优化干部队伍结构。大力实施干部“墩苗计划”、能力素质提升“四强计划”，持续开展专题培训，选送优秀干部挂职锻炼和外出学习培训，提高干部履职尽责能力。以深化“干部能力作风提升年”为抓手，建立完善干部作风建设长效机制，持续巩固作风建设专项行动成果，传承弘扬“四下基层”优良作风。注重分类考核和差异化考核，以科学有效的考核推动干部担当作为。

6. 一刻不歇纵深推进全面从严治党。深入学习贯彻中央纪委和省纪委三次全会精神，聚焦“两个维护”强化政治监督，确保党中央重大决策部署在学校落地见效。落实全面从严治党主体责任，推进全面从严治党体系建设。推动巡视巡察上下联动，深化巡视整改落实，科学编制第五届党委巡察工作规划，组织开展对2-3个二级党组织的巡察工作。深化运用监督执纪“四种形态”，

扎实开展以案促改、以案促治，提升一体推进“三不腐”综合效果。常态长效落实中央八项规定精神，持续纠治“四风”，按照上级部署开展教育领域痛点难点集中整治，坚决惩治发生在师生身边的“蝇贪蚁腐”。组织开展好集中性纪律教育，认真学习贯彻新修订的《中国共产党纪律处分条例》，推进清廉学校建设走深走实，营造学校风清气正的政治生态和育人环境。

7. 统筹推进统战、群团和离退休等工作。学深悟透习近平总书记关于做好新时代党的统一战线工作的重要思想，不断完善大统战工作格局。加强思想政治引领，做好民主党派、无党派人士和党外知识分子工作。抓好民族宗教工作，拓展深化民族团结进步创建工作，加强学校铸牢中华民族共同体意识教育，有效防范化解风险隐患。召开第六届教职工代表大会暨第八届工会会员代表大会，完成新一届工会委员会换届选举，承办好第十五届全国邮电高校工会工作研讨会。加强共青团组织建设基础，发挥“青柚新媒体”品牌效应，探索青年学生思想引领的有效载体。深入推进“党建筑基”“银发生辉”“优质服务”“素质提升”四项工程，做好离退休同志服务与管理工作。推动成立校友工作委员会，筹建校友总会、教育发展基金会，更好凝聚和服务校友。

8. 牢牢守住安全稳定底线。构建学校安全稳定预防与责任体系，以安全教育、事故预防和突发事件应急处置为重点，推动人防、物防、技防标准化建设，夯实相关部门监管责任和各部门、各单位主体责任，以及校园安全管理岗位责任。加强国家安全教育，坚决维护政治安全和校园稳定。常态化开展重大决策稳定安

全风险评估和分析研判，深入推进消防、燃气、食品安全、校舍和体育场馆、实验室、电动车、校车等风险隐患专项排查整治，顺利完成“平安校园”复审工作。持续深化爱国卫生运动，加强传染病疫情预警和防控。全面加强学校国家安全保密教育，筑牢维护国家秘密安全防线，顺利通过军工二级保密资格复审。

二、保持战略定力，系统谋划学校重大决策部署落地落实

9. 贯彻落实好学校第五次党代会精神。深入落实学习宣传贯彻学校第五次党代会精神通知要求，精心组织做好学习宣传，教育引导全体党员干部和广大师生员工深刻领会、准确把握学校第五次党代会精神实质。进一步明确党建引领“六大工程”和特色发展“八大专项行动”实现路径，做好“三个翻番”“三个新突破”“六个新增”目标任务分解，与年度重点工作有机结合，以强烈的政治责任感和历史使命感抓好贯彻落实。

10. 扎实推进高质量发展。聚焦拓原筑峰提内涵，深入落实我省高等教育服务支撑能力提升行动要求，编制实施2024年“高质量发展”专项任务，全面提升“双一流”建设水平。做好“十四五”教育事业发展规划目标中期检查、评估和调整，确保各项建设任务按时按量完成。编写《西安邮电大学教育事业发展的白皮书》及分析报告，为学校改革发展提供决策参考。

11. 不断深化学校综合改革。全面落实《深化新时代教育评价改革总体方案》，聚焦国家重大战略和区域经济社会发展需求，坚持教育科技人才一体推进，坚持产教融合、科教融汇，推动学校教育教学模式、学科专业设置、人事分配制度、科学研究能力、

学术团队建设、服务能力评价、国际合作办学、大学精神传承等系列改革，加强有组织的人才培养、科技创新和社会服务，持续提升学校办学综合实力和社会贡献度。

12. 提高依法治教工作水平。深入落实学校法治工作实施办法，推动八大重点建设任务落实落细，全面推进依法治教、依法办学、依法治校。扎实推进学校“八五”普法工作方案，组织好学法用法、“学宪法、讲宪法”等活动。健全以章程为核心的学校规章制度体系，完善学校法人治理结构，健全法律风险防控体系，推动现代大学制度建设。

13. 积极涵育高品位校园文化。按照“六个好”标准，不断巩固拓展文明校园建设成果。围绕世界电信和信息社会日、世界邮政日、校庆日等纪念日，打造西邮特色文化。围绕提升师生人文素养、科学素养，打造西邮人文大讲堂、西邮求是大讲堂等品牌文化。举办好第六届西安邮电大学“大学生科技文化节”，积极展示西邮学子健康向上、奋发有为的精神风貌。积极开展好校庆月系列活动，着力增强西邮精神的凝聚力感召力。

三、聚焦人才培养中心工作，落实立德树人根本任务

14. 加快构建“大思政”育人格局。深入落实中省立德树人工程要求，传承弘扬延安精神、“西迁精神”，聚焦“崇理想、重使命、尚气节、强科学、贵实践”五大主题，构建内涵、载体、保障、评价一体化、具体化、可操作的立德树人工作体系。修订完善马克思主义学院建设实施方案、“大思政课”建设实施方案，组织开展好2024年度思政课程课程思政教师“大练兵”活动，

主动对接国家“大思政课”实践教学基地，至少新增1个实践教学基地。落实领导干部听讲思政课制度，加强导学思政建设，完善“思政工作坊”制度，设立教育教学改革项目课程思政专项，启动百例“课程思政”优秀教学案例建设，建立“思政课教师+辅导员/班主任/导师+专业课教师”育人共同体。切实做好《爱国主义教育法》学习宣传，深入开展爱国主义教育和国防教育。

15. 切实提高本科生培养质量。落实审核评估整改方案，高质量完成本科教育教学审核评估整改工作，做好审核评估整改回访和中期检查工作，完善教育教学保障体系，打造具有西邮特色的一流本科教育品牌。修订实施2024版人才培养方案，构建新工科、新文科融会贯通的知识体系和培养体系。推进“一流专业”提升计划，加大11个国家级和15个省级一流本科专业建设点的建设力度。优化专业结构布局，调整、优化1-3个专业。加强专业评估与认证工作，组织信息工程和自动化2个专业接受工程教育认证专家考查，按照“分类实施”原则开展专业评估，聘请第三方机构对国家级一流本科专业建设点进行评估。加强课程体系整体设计，建设10门左右标杆示范课群，力争获批3-5门国家级一流课程。开展“教学质量提升月”活动，强化基层教学组织建设，完善教师赛教体系，健全以赛促教机制，组织开展学校“第六届陕西高校青年教师教学竞赛”选拔赛、第二十一届青年教师讲课比赛等系列赛事。积极组织参加第四届全国高校教师教学创新大赛、第六届陕西省高校教师教学创新大赛及全国高校教师教学竞赛状态数据入选竞赛相关赛事的校内遴选，做好比赛的服务

与支撑工作。强化“金专一金课一金教材一金师”等教学成果一体化建设，设立本科教学成果奖培育专项，谋划一批重大教育教学改革项目，优化“校级—省级”教改项目递进式遴选机制，在深化教育教学改革中培育教学成果。

16. 推进研究生教育高质量发展。加强研究生核心课程和特色课程建设，引进20门校外优质课程，建设20门校内优质课程，建设2-5部研究生优秀教材，引培并举推进课程改革创新，培育优质课程教学资源。聚焦关键领域核心技术，深化产教融合校企合作，试点开展1-2个卓越工程师培养改革项目。制定实施《博士研究生指导教师管理办法》，完善博士生导师队伍管理。落实学位论文关键节点的考核筛查，加强博士学位论文开题和中期考核过程管理。制定实施《博士生国际学术会议管理办法》，促进博士研究生国际化视野和国际学术交流能力的培养。

17. 全面加强体育美育和劳动教育。实施体育固本美育浸润行动，开齐开足上好体育与健康课及艺术课程，广泛开展形式多样、积极向上的实践活动。开展健康学校建设，组织开展好校园排球、足球、篮球赛事和各类运动会。积极推进高水平高雅艺术进校园，开展诗词风采大赛、读书分享交流、人文知识竞赛、文化艺术展演等多种形式的校园文化活动。深化青年志愿者服务行动，做好校内志愿者综合服务，积极投身国家、省市大型志愿活动。

18. 推进继续教育办学机制转变。以扩大规模、提质增效为重点，做好新设省内外高等学历继续教育校外教学点培育建设，

力争新建高等学历继续教育校外教学点 1-3 个，力争学生规模和收入总量在 2023 年基础上翻一番。进一步规范办学行为，加强关键环节和培养过程管理，提高培养质量，完善办学机制。主动对接校内外培训项目，积极扩大培训规模，着力打造培训品牌，促进非学历教育事业健康发展。

19. 提升国际合作交流质效。做好国家留学基金管理委员会创新型人才国际合作培养项目的培育工作。继续完善“信息通信领域卓越青年人才培养”合作框架，拓宽来华留学生招生渠道，做好国际学生的教育教学、日常管理等工作。进一步推进中外合作办学机构申报，跟进完善与美国纽黑文大学中外合作办学机构申报。举办第 23 届 APT 亚太电信联盟培训班，持续扩大学校国际影响力。

20. 加强“双创”内涵建设。承办好中国国际大学生创新大赛陕西赛区活动、全国“互联网+”快递业创新创业大赛等重大赛事活动。完善“双创”教育平台建设，力争获批 1 个省级现代产业学院或省级未来技术学院。加强学生科技竞赛统筹，加强“专创融合”课程建设，加大研究生竞赛投入，推进指导团队建设，力争各类学科竞赛国家级奖励数量提升 20%。做好第十季孵化项目入驻、考核、孵化工作，营造浓厚“双创”氛围。

21. 提升招生就业工作质量。筹备成立西安邮电大学就业学院，打造具有行业优势、西邮特色的就业教育体系。持续完善“招生—培养—就业”联动机制，积极构建适应新高考的招生工作体系，动态调整招生计划，稳定招生规模，优化生源结构。实施毕

业就业创业促进和服务体系建设行动，落实学校就业工作十条措施，夯实就业工作责任。深入开展访企拓岗，发挥行业优势，强化就业主渠道。主动开拓就业市场，强化精准指导服务，利用好大学生基层就业项目，强化重点群体帮扶，提升困难群体毕业生就业能力。积极探索有组织考研，不断提升考研升学率。

22. 强化学生心理健康工作。开展全面加强和改进新时代学生心理健康工作专项行动，完善心理健康教育、监测预警、咨询服务、干预处置“四位一体”工作机制，进一步加强和改进心理健康教育工作。加快补齐心理健康教育师资、课程、场地等方面短板，深化医校协作、家校协同，全覆盖开展学生心理健康测评，夯实“学校、学院、班级、宿舍”四级预警网络管理，完善重点群体关心关爱机制，提升学生心理健康整体水平。坚持关口前移、重心下沉，强化学生心理问题发现与识别。

23. 做好学生管理和服务。聚焦学生成长成才需求，深入实施思政培德铸魂、队伍赋能、学风提升、管理夯基、心理培优、资助育人六项行动计划，推进“智慧学工”信息化建设，完善一站式学生社区综合管理模式，加快形成“三全育人”新格局。推动辅导员职业化专业化发展，建立入职培训、专题培训、骨干培训阶梯式培训体系，定期开展工作论坛沙龙交流，提升理论水平、业务水平和管理能力。

四、深化“双一流”建设，着力构建高水平学科发展新格局

24. 全力推进新一轮学位授权申报工作。统筹推进新一轮“双一流”建设，实时跟踪最新政策，集中优化各项资源，力保重点

建设学科，做好统筹协调和服务工作，力争高质量完成新一轮博硕士点申报工作。

25. 做好新一轮博士点培育工作。对照各博士点申报基本条件，梳理各学位点现有资源和成果，拟定培育对象，进一步凝练学科方向，对标对表补短板、强特色。着力加强师资队伍、教学科研平台、科研成果以及支撑条件等内容建设力度，做好成果培育。重点加强学科带头人、学术骨干和博导队伍建设，适度扩大博导队伍规模。

26. 围绕重点学科领域打造学科团队。聚焦国家和地方战略、区域重点产业、行业领域发展需求，围绕智能信息处理技术、网络与系统安全、集成电路设计、数字经济新业态实践与应用等领域，重点打造 4-6 个学科团队。

27. 做好学位授权点合格评估自评工作。按照《西安邮电大学 2020-2024 年学位授权点周期性合格评估自我评估工作方案》要求，做好应用经济学、马克思主义理论、会计等 9 个学位授权点的周期性合格评估自我评估工作。

五、推进有组织科研，提升服务经济社会发展能力

28. 构建科技创新生态体系。以科研创新质量、贡献和绩效为导向，修订完善学校科研评价及奖励制度。以“放管服”改革为导向，制定实施更加符合学校实际、符合科研活动规律规范的科研经费管理办法。以“三项改革”为导向，进一步完善市场化科技成果转化机制。以弘扬科学家精神为导向，完善科技伦理规范体系，推动形成鼓励创新、潜心研究的创新文化。

29. 建设高水平科研创新平台。修订完善国家、省（部）重点实验室、工程研究中心等科研平台的管理办法，积极培育新型省级科研创新平台。围绕“六大智慧应用平台”，动态遴选和建设校级科技创新平台，构建“平台、项目、成果”三位一体的平台管理机制和分类评价机制，鼓励产出突破性成果。

30. 培育标志性创新成果。主动对接国家和地方重大战略需求，实施培育引领攻坚行动，组建国家重大重点项目等申报专班，贯通“规划—遴选—培育—申报”渠道，完善标志性科研成果的策划、组织与培育机制，确保国家级项目数量稳定，实现横向、军工项目立项数量、科研经费稳步增长。提高学报稿件的编校质量，不断提升学报学术影响力。

31. 聚力服务乡村振兴。落实“双百工程”任务，组织做好结对帮扶山阳县和定点帮扶寺坪村各项工作。发挥西部数字经济研究院、陕西直播产业研究院等平台作用，培育精准帮扶典型项目，建立成果转化平台，为乡村振兴提供智力支持。

六、深化人才体制机制改革，加快锻造一流师资队伍

32. 加强教师思想政治与师德师风建设。组织开展庆祝第40个教师节活动，实施教育家精神引领行动，开展“四有好老师”选树、从教30年教职工表彰、师德先进个人评选等师德师风系列活动。持续做好师德教育，将新时代教师职业行为十项准则全面落实到新教师岗前培训和在职教师培训中。发挥师德失范问题典型案例警示作用，完善师德考核评价机制，抓好师德师风突出问题专项整治。

33. 统筹推进人才育引用一体发展。深入落实人才强校战略，召开人才工作会议。结合一流学科、一流专业、一流师资队伍建设的需要，完善教师队伍培养体系，依托国家及陕西省各类人才计划平台，推进领军人才建设工程，在各类省级人才数量实现较大幅度增长的基础上，力争全职引培国家级高层次人才或团队实现新突破。

34. 深入推进人事制度改革。落实省委机构改革精神，制定学校机构改革总体方案，推进学校机构改革工作有序进行。修订完善专业技术职务评审工作实施办法等制度文件，研究制订与新时代教育评价改革相匹配、与学校发展目标相适应、具有较强吸引力和竞争力的《西安邮电大学人才团队建设管理办法》《聘期岗位聘任及绩效工资实施办法》，充分激发教职员工活力。

七、提升资源利用效益，增强服务保障能力

35. 积极争取政府和社会资源支持。加强与上级部门的沟通交流，紧抓地方发展机遇，积极争取中央和地方更多的政策和资源支持。不断提升社会服务能力，全方位增加学校经费来源，拓展学校办学空间，鼓励全校积极争取校外资源，为学校发展争取更多的财力物力支持。

36. 做好财经及内控管理。落实“过紧日子”的要求，优化经费资源分配，强化预算绩效管理。加强对经济活动的监督，持续推进工程审计、经责审计、财务审计工作，提高资金使用效益。积极推进研究型审计，做到研以助审、研以致用，不断提升审计监督质效。进一步完善招标采购管理体系，优化工作流程，加强

培训与沟通，提高工作效率和管理水平。

37. 增强资源配置效益。超前筹划和储备一批项目，积极完成前置性工作。积极推进校园总体控制性详细规划审批和雁塔校区综合实验楼项目报建。探索建设项目校企合作新模式，做好与地铁15号线建设对接，互惠双赢共发展。制定支持创办企业办法和收益分配办法，助推科研成果转移转化，提升服务经济社会发展能力。统筹做好长安校区东区锅炉房、雁塔校区科技公寓等房产资源的规划利用，有效提高资源使用效率。提升资产管理数据治理水平，提高校内仪器设备等使用效益。推进西安西邮信息技术有限公司转型升级，优化校内外商业布局，提升经营性国有资产效益。推进图文信息“四项行动计划”，提升图书馆、通信馆服务育人能力和水平。

38. 强化教育数字化赋能。实施教育数字化战略行动，围绕学生学习、教师教学、学校治理、教育创新，加强学校智慧教育基础设施建设，提升数字化水平。不断提高校园数据服务体验与应用水平，推动学校信息系统互联和公共数据共享。聚焦学校智慧教室占比达到80%以上目标，大力推进智慧教室建设及教学信息化升级。推进宽带合作运营模式改革，改善学校网络接入条件。完成智慧运营中心和云数据中心项目建设并投入使用，提升学校计算、存储资源的供给能力。深化数据治理与应用创新，完成校园统一消息中心、统一网络报修、新职工入职“一件事”等服务事项建设。

39. 提升服务保障能力。深入推进“六型后勤”建设，加快

智慧后勤报修服务平台、智慧宿舍管理平台、智能无感式人脸识别宿舍安全管理平台的落地应用，提升后勤管理效率和服务保障水平。改善师生就医条件，全面加强医疗卫生与健康服务保障工作。增设社区卫生服务站，开展公共卫生项目。以节能减排、节约增效为重点，不断深化绿色校园建设。积极做好美食广场改造、屋顶分布式光伏建设、档案馆建设等重点工作，有序推进学术交流中心升级改造等重点工程，切实提升广大师生的幸福感和满意度。

抄送：档。

中共西安邮电大学委员会办公室

2024年3月7日印发

西安邮电大学 2024 年党政主要工作任务分解表

(整体贯彻落实工作由马宁、卢光跃同志总负责)

工作任务	目标要求	完成时限	牵头部门 (单位)	分管 校领导
一、坚持和加强党的全面领导，发挥高质量党建引领作用				
1. 坚持和加强党对学校的全面领导。	始终把贯彻落实习近平总书记重要讲话和指示批示精神作为首要政治任务，坚持“第一议题”抓学习，“第一遵循”抓贯彻，“第一要件”抓落实。	全年	党校办公室 党委组织部 党委宣传部	马宁 卢光跃 安增旺
	坚持党委领导下的校长负责制，严格执行校院两级领导班子会议制度和议事规则，将党委会、校长办公会决策部署贯彻落实情况纳入考核。	全年	党校办公室 党委组织部	马宁 卢光跃
	贯彻民主集中制，严格遵守党的政治纪律和政治规矩，严格执行重大事项请示报告制度，严肃党内政治生活，坚持好“三会一课”、民主评议党员等基本制度，开好民主生活会、组织生活会。	全年	党校办公室 党委组织部	马宁 郑大远
2. 坚持不懈用习近平新时代中国特色社会主义思想铸魂育人。	深入学习贯彻习近平文化思想，落实全国全省宣传思想文化工作会议精神。学习贯彻习近平总书记关于教育的重要论述、历次来陕考察重要讲话重要指示精神。	全年	党委宣传部	安增旺
	贯彻落实中共中央印发的《党史学习教育工作条例》，推动党史学习教育常态化长效化。	全年	党委宣传部	安增旺
	贯彻落实《中共中央办公厅关于巩固拓展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育成果的意见》，建立健全以学铸魂、以学增智、以学正风、以学促干的长效机制。	全年	党委组织部	马宁 郑大远
	抓好校院两级党委理论学习中心组学习，制定学校关于进一步提高党委理论学习中心组学习质量的实施意见。	全年	党委宣传部	安增旺
	扎实推进习近平新时代中国特色社会主义思想进教材、进课堂、进头脑，开好讲好《习近平新时代中国特色社会主义思想概论》课，坚定捍卫“两个确立”、坚决做到“两个维护”。	全年	马克思主义学院 党委宣传部	马宁 安增旺

工作任务	目标要求	完成时限	牵头部门 (单位)	分管 校领导
3. 严格落实意识形态工作责任制。	压紧压实意识形态工作责任，抓好学校落实意识形态工作责任制实施细则、落实网络意识形态责任制实施细则的实施，健全意识形态工作追责机制，定期开展自查与督查。	全年	党委宣传部	安增旺
	加强意识形态阵地管理，严格落实“一会一报”等制度。	全年	党委宣传部	安增旺
	健全网络舆情风险评估机制，优化网络舆情监测、研判、报告、处置等工作。	全年	党委宣传部	安增旺
	做好主题新闻宣传报道，推进校园媒体融合发展，提升融媒体矩阵的影响力和传播力。	全年	党委宣传部	安增旺
4. 增强党组织政治功能和组织功能。	实施基层党建质量提升攻坚行动，持续深化党建示范创建和质量创优“双创”工作，用好《普通高等学校教师党建和思想政治工作质量标准（试行）》，全覆盖推动教师党支部“双带头人”培育工程，推动学校基层党组织建设的标准化、规范化。	全年	党委组织部 党委宣传部	郑大远 安增旺
	深入实施校院两级党员领导干部党支部工作联系点制度，健全领导干部“深入支部抓支部、联系师生抓思想”的工作机制。	全年	党委组织部	郑大远
	积极探索“一站式”学生社区综合管理与党建进学生公寓工作的有机融合，强化特色党员工作站品牌内涵建设。	全年	党委组织部 党委学生工作部 党委研究生工作部	郑大远
	深入实施党建“四个一”创建工程，探索“人工智能+党建”等创新形式，凝练打造党建工作新品牌。	全年	党委组织部	郑大远
5. 持续加强高素质干部队伍建设。	突出新时代好干部标准，修订完善干部选任和管理制度，健全完善“选、育、管、用”机制。	全年	党委组织部	马宁 郑大远
	加强干部队伍统筹谋划，选优配强高素质干部队伍，加大优秀年轻干部选用力度，优化干部队伍结构。	全年	党委组织部	马宁 郑大远

工作任务	目标要求	完成时限	牵头部门 (单位)	分管 校领导
5. 持续加强高素质干部队伍建设。	大力实施干部“墩苗计划”、能力素质提升“四强计划”，持续开展专题培训，选送优秀干部挂职锻炼和外出学习培训，提高干部履职尽责能力。	全年	党委组织部	马宁 郑大远
	以深化“干部能力作风提升年”为抓手，建立完善干部作风建设长效机制，持续巩固作风建设专项行动成果，传承弘扬“四下基层”优良作风。	全年	党委组织部	马宁 郑大远
	注重分类考核和差异化考核，以科学有效的考核推动干部担当作为。	全年	党委组织部	马宁 郑大远
6. 一刻不歇纵深推进全面从严治党。	深入学习贯彻中央纪委和省纪委三次全会精神，聚焦“两个维护”强化政治监督，确保党中央重大决策部署在学校落地见效。	全年	党校办公室 纪检监察部门	马宁 张泰安
	落实全面从严治党主体责任，推进全面从严治党体系建设。	全年	党校办公室	马宁 卢光跃
	推动巡视巡察上下联动，深化巡视整改落实，科学编制第五届党委巡察工作规划，组织开展对2-3个二级党组织的巡察工作。	12月	党委巡察办公室	张泰安
	深化运用监督执纪“四种形态”，扎实开展以案促改、以案促治，提升一体推进“三不腐”综合效果。	全年	纪检监察部门	张泰安
	常态长效落实中央八项规定精神，持续纠治“四风”，按照上级部署开展教育领域痛点难点集中整治，坚决惩治发生在师生身边的“蝇贪蚁腐”。	全年	纪检监察部门	张泰安
	组织开展好集中性纪律教育，认真学习贯彻新修订的《中国共产党纪律处分条例》，推进清廉学校建设走深走实，营造学校风清气正的政治生态和育人环境。	全年	纪检监察部门	张泰安
7. 统筹推进统战、群团和离退休等工作。	学深悟透习近平总书记关于做好新时代党的统一战线工作的重要思想，不断完善大统战工作格局。	全年	党委统战部	安增旺
	加强思想政治引领，做好民主党派、无党派人士和党外知识分子工作。	全年	党委统战部	安增旺
	抓好民族宗教工作，拓展深化民族团结进步创建工作，加强学校铸牢中华民族共同体意识教育，有效防范化解风险隐患。	全年	党委统战部	安增旺

工作任务	目标要求	完成时限	牵头部门 (单位)	分管 校领导
7. 统筹推进统战、群团和离退休等工作。	召开第六届教职工代表大会暨第八届工会会员代表大会，完成新一届工会委员会换届选举，承办好第十五届全国邮电高校工会工作研讨会。	6月	校工会	安增旺
	加强共青团组织建设基础，发挥“青柚新媒体”品牌效应，探索青年学生思想引领的有效载体。	全年	校团委	郑大远
	深入推进“党建筑基”“银发生辉”“优质服务”“素质提升”四项工程，做好离退休同志服务与管理工作。	全年	离退休服务处	安增旺
	推动成立校友工作委员会，筹建校友总会、教育发展基金会，更好凝聚和服务校友。	12月	校友工作办公室	韩江卫
8. 牢牢守住稳定安全底线。	构建学校安全稳定预防与责任体系，以安全教育、事故预防和突发事件应急处置为重点，推动人防、物防、技防标准化建设，夯实相关部门监管责任和各部门、各单位主体责任，以及校园安全管理岗位责任。	全年	稳定安全办公室	马宁 卢光跃 安增旺
	加强国家安全教育，坚决维护政治安全和校园稳定。	全年	稳定安全办公室	安增旺
	常态化开展重大决策稳定安全风险评估和分析研判，深入推进消防、燃气、食品安全、校舍和体育场馆、实验室、电动车、校车等风险隐患专项排查整治，顺利完成“平安校园”复审工作。	全年	稳定安全办公室 保卫处 后勤服务产业集团 基建处等	安增旺 苗忠 荆昊
	持续深化爱国卫生运动，加强传染病疫情预警和防控。	全年	爱卫会 卫生所	苗忠
	全面加强学校国家安全保密教育，筑牢维护国家秘密安全防线，顺利通过军工二级保密资格复审。	全年	保密办公室	安增旺

工作任务	目标要求	完成时限	牵头部门(单位)	分管校领导
二、保持战略定力，系统谋划学校重大决策部署落地落实				
9. 贯彻落实好学校第五次党代会精神。	深入落实学习宣传贯彻学校第五次党代会精神通知要求，精心组织做好学习宣传，教育引导全体党员干部和广大师生员工深刻领会、准确把握学校第五次党代会精神实质。	全年	党委宣传部	安增旺
	进一步明确党建引领“六大工程”和特色发展“八大专项行动”实现路径，做好“三个翻番”“三个新突破”“六个新增”目标任务分解，与年度重点工作有机结合，以强烈的政治责任感和历史使命感抓好贯彻落实。	全年	各牵头部门 (西邮党发[2024] 5号文件)	马宁 卢光跃
10. 扎实推进高质量发展。	聚焦拓原筑峰提内涵，深入落实我省高等教育服务支撑能力提升行动要求，编制实施2024年“高质量发展”专项任务，全面提升“双一流”建设水平。	12月	人事处	卢光跃 韩江卫
	做好“十四五”教育事业发展规划目标中期检查、评估和调整，确保各项建设任务按时按量完成。	全年	发展规划处	楼旭明
	编写《西安邮电大学教育事业发​​展白皮书》及分析报告，为学校改革发展提供决策参考。	7月	发展规划处	楼旭明
11. 不断深化学校综合改革。	全面落实《深化新时代教育评价改革总体方案》，聚焦国家重大战略和区域经济社会发展需求，坚持教育科技人才一体推进，坚持产教融合、科教融汇，推动学校教育教学模式、学科专业设置、人事分配制度、科学研究能力、学术团队建设、服务能力评价、国际合作办学、大学精神传承等系列改革，加强有组织的人才培养、科技创新和社会服务，持续提升学校办学综合实力和社会贡献度。	全年	发展规划处 教务处 学科建设办公室 人事处 科研处 国际合作与交流处	卢光跃 韩江卫 楼旭明 巩红

工作任务	目标要求	完成时限	牵头部门 (单位)	分管 校领导
12. 提高依法治教工作水平。	深入贯彻落实学校法治工作实施办法，推动八大重点建设任务落实落细，全面推进依法治教、依法办学、依法治校。	全年	法治工作领导小组办公室	荆 昊
	扎实推进学校“八五”普法工作方案，组织好学法用法、“学宪法、讲宪法”等活动。	全年	党委宣传部	安增旺
	健全以章程为核心的学校规章制度体系，完善学校法人治理结构，健全法律风险防控体系，推动现代大学制度建设。	全年	发展规划处	楼旭明
13. 积极涵育高品位校园文化。	按照“六个好”标准，不断巩固拓展文明校园建设成果。	全年	党委宣传部	安增旺
	围绕世界电信和信息社会日、世界邮政日、校庆日等纪念日，打造西邮特色文化。	全年	党委宣传部	安增旺
	围绕提升师生人文素养、科学素养，打造西邮人文大讲堂、西邮求是大讲堂等品牌文化。	全年	党委宣传部	安增旺
	举办好第六届西安邮电大学“大学生科技文化节”，积极展示西邮学子健康向上、奋发有为的精神风貌。	12月	校团委	郑大远
	积极开展好校庆月系列活动，着力增强西邮精神的凝聚力感召力。	5月	党委宣传部 校友工作办公室	安增旺 韩江卫
三、聚焦人才培养中心工作，落实立德树人根本任务				
14. 加快构建“大思政”育人格局。	深入贯彻落实中省立德树人工程要求，传承弘扬延安精神、“西迁精神”，聚焦“崇理想、重使命、尚气节、强科学、贵实践”五大主题，构建内涵、载体、保障、评价一体化、具体化、可操作的立德树人工作体系。	全年	党委宣传部 党委学生工作部 党委研究生工作 教务处	郑大远 安增旺 楼旭明

工作任务	目标要求	完成时限	牵头部门 (单位)	分管 校领导
14. 加快构建“大思政”育人格局。	修订完善马克思主义学院建设实施方案、“大思政课”建设实施方案，组织开展好2024年度思政课程课程思政教师“大练兵”活动，主动对接国家“大思政课”实践教学基地，至少新增1个实践教学基地。	12月	党委宣传部 教务处 马克思主义学院	马宁 安增旺 楼旭明
	落实领导干部听讲思政课制度，加强导学思政建设，完善“思政工作坊”制度，设立教育教学改革项目课程思政专项，启动百例“课程思政”优秀教学案例建设，建立“思政课教师+辅导员/班主任/导师+专业课教师”育人共同体。	全年	党委宣传部 教务处 马克思主义学院	马宁 安增旺 楼旭明
	切实做好《爱国主义教育法》学习宣传，深入开展爱国主义教育和国防教育。	全年	党委宣传部 武装部	安增旺 苗忠
15. 切实提高本科生培养质量。	落实审核评估整改方案，高质量完成本科教育教学审核评估整改工作，做好审核评估整改回访和中期检查工作，完善教育教学保障体系，打造具有西邮特色的一流本科教育品牌。	12月	教学质量监控与 评估办公室 教务处	楼旭明
	修订实施2024版人才培养方案，构建新工科、新文科融会贯通的知识体系和培养体系。	7月	教务处	楼旭明
	推进“一流专业”提升计划，加大11个国家级和15个省级一流本科专业建设点的建设力度。优化专业结构布局，调整、优化1-3个专业。	全年	教务处	楼旭明
	加强专业评估与认证工作，组织信息工程和自动化2个专业接受工程教育认证专家考查，按照“分类实施”原则开展专业评估，聘请第三方机构对国家级一流本科专业建设点进行评估。	12月	教学质量监控与 评估办公室	楼旭明
	加强课程体系整体设计，建设10门左右标杆示范课群，力争获批3-5门国家级一流课程。	全年	教务处	楼旭明
	开展“教学质量提升月”活动，强化基层教学组织建设，完善教师赛教体系，健全以赛促教机制，组织开展学校“第六届陕西高校青年教师教学竞赛”选拔赛、第二十一届青年教师讲课比赛等系列赛事。积极组织参加第四届全国高校教师教学创新大赛、第六届陕西省高校教师教学创新大赛及全国高校教师教学竞赛状态数据入选竞赛相关赛事的校内遴选，做好比赛的服务与支撑工作。	12月	教学质量监控与 评估办公室 教务处 教师发展中心	楼旭明

工作任务	目标要求	完成时限	牵头部门 (单位)	分管 校领导
15. 切实提高本科培养质量。	强化“金专—金课—金教材—金师”等教学成果一体化建设，设立本科教学成果奖培育专项，谋划一批重大教育教学改革项目，优化“校级—省级”教改项目递进式遴选机制，在深化教育教学改革中培育教学成果。	全年	教务处 教师发展中心	楼旭明
16. 推进研究生教育高质量发展。	加强研究生核心课程和特色课程建设，引进20门校外优质课程，建设20门校内优质课程，建设2-5部研究生优秀教材，引培并举推进课程改革创新，培育优质课程教学资源。	12月	研究生院	巩红
	聚焦关键领域核心技术，深化产教融合校企合作，试点开展1-2个卓越工程师培养改革项目。	12月	研究生院	巩红
	制定实施《博士研究生指导教师管理办法》，完善博士生导师队伍管理。	12月	研究生院	巩红
	落实学位论文关键节点的考核筛查，加强博士学位论文开题和中期考核过程管理。	12月	研究生院	巩红
	制定实施《博士生国际学术会议管理办法》，促进博士研究生国际化视野和国际学术交流能力的培养。	12月	研究生院	巩红
17. 全面加强体育美育和劳动教育。	实施体育固本美育浸润行动，开齐开足上好体育与健康课及艺术课程，广泛开展形式多样、积极向上的实践活动。	全年	教务处 体育部 数字艺术学院	楼旭明
	开展健康学校建设，组织开展好校园排球、足球、篮球赛事和各类运动会。	全年	体育部 校团委 校工会	郑大远 安增旺 楼旭明
	积极推进高水平高雅艺术进校园，开展诗词风采大赛、读书分享交流、人文知识竞赛、文化艺术展演等多种形式的校园文化活动。	全年	校团委	郑大远
	深化青年志愿者服务行动，做好校内志愿者综合服务，积极投身国家、省市大型志愿活动。	全年	校团委	郑大远

工作任务	目标要求	完成时限	牵头部门 (单位)	分管 校领导
18. 推进 继续教育 办学机制 转变。	以扩大规模、提质增效为重点，做好新设省内外高等学历继续教育校外教学点培育建设，力争新建高等学历继续教育校外教学点 1-3 个，力争学生规模和收入总量在 2023 年基础上翻一番。	12 月	继续教育学院 职业技术学院	韩江卫
	进一步规范办学行为，加强关键环节和培养过程管理，提高培养质量，完善办学机制。	全年	继续教育学院 职业技术学院	韩江卫
	主动对接校内外培训项目，积极扩大培训规模，着力打造培训品牌，促进非学历教育事业发展。	全年	继续教育学院 职业技术学院	韩江卫
19. 提升 国际合作 交流质 效。	做好国家留学基金管理委员会创新型人才国际合作培养项目的培育工作。	全年	国际合作与交流处	韩江卫
	继续完善“信息通信领域卓越青年人才培养”合作框架，拓宽来华留学生招生渠道，做好国际学生的教育教学、日常管理等工作。	全年	国际合作与交流处	韩江卫
	进一步推进中外合作办学机构申报，跟进完善与美国纽黑文大学中外合作办学机构申报。	全年	国际合作与交流处	韩江卫
	举办第 23 届 APT 亚太电信联盟培训班，持续扩大学校国际影响力。	12 月	国际合作与交流处	韩江卫
20. 加强 “双创” 内涵建 设。	承办好中国国际大学生创新大赛陕西赛区活动、全国“互联网+”快递业创新创业大赛等重大赛事活动。	11 月	教务处 创新创业学院	楼旭明
	完善“双创”教育平台建设，力争获批 1 个省级现代产业学院或省级未来技术学院。	全年	创新创业学院	楼旭明
	加强学生科技竞赛统筹，加强“专创融合”课程建设，加大研究生竞赛投入，推进指导团队建设，力争各类学科竞赛国家级奖励数量提升 20%。做好第十季孵化项目入驻、考核、孵化工作，营造浓厚“双创”氛围。	全年	教务处 党委研究生工作部 校团委	郑大远 楼旭明

工作任务	目标要求	完成时限	牵头部门 (单位)	分管 校领导
21. 提升招生就业工作质量。	筹备成立西安邮电大学就业学院，打造具有行业优势、西邮特色的就业教育体系。	12月	招生就业处	郑大远
	持续完善“招生—培养—就业”联动机制，积极构建适应新高考的招生工作体系，动态调整招生计划，稳定招生规模，优化生源结构。	全年	招生就业处 教务处	郑大远 楼旭明
	实施毕业就业创业促进和服务体系建设行动，落实学校就业工作十条措施，夯实就业工作责任。	全年	招生就业处	郑大远
	深入开展访企拓岗，发挥行业优势，强化就业主渠道。	全年	招生就业处	郑大远
	主动开拓就业市场，强化精准指导服务，利用好大学生基层就业项目，强化重点群体帮扶，提升困难群体毕业生就业能力。	全年	招生就业处	郑大远
	积极探索有组织考研，不断提升考研升学率。	全年	招生就业处	郑大远
22. 强化学生心理健康工作。	开展全面加强和改进新时代学生心理健康工作专项行动，完善心理健康教育、监测预警、咨询服务、干预处置“四位一体”工作机制，进一步加强和改进心理健康教育工作。	全年	党委学生工作部 党委研究生工作部	郑大远
	加快补齐心理健康教育师资、设施设备等方面短板，深化医校协作、家校协同，加强学生心理健康测评，夯实“学校、学院、班级、宿舍”四级预警网络管理，完善重点群体关心关爱机制，提升学生心理健康整体水平。坚持关口前移、重心下沉，强化学生心理问题发现与识别。	全年	党委学生工作部 党委研究生工作部	郑大远
23. 做好学生管理和服务。	聚焦学生成长成才需求，深入实施思政培德铸魂、队伍赋能、学风提升、管理夯基、心理培优、资助育人六项行动计划，推进“智慧学工”信息化建设，完善一站式学生社区综合管理模式，加快形成“三全育人”新格局。	全年	党委学生工作部 党委研究生工作部	郑大远

工作任务	目标要求	完成时限	牵头部门 (单位)	分管 校领导
23. 做好学生管理和服务。	推动辅导员职业化专业化发展，建立入职培训、专题培训、骨干培训阶梯式培训体系，定期开展工作论坛沙龙交流，提升理论水平、业务水平和管理能力。	全年	党委学生工作部 党委研究生工作部	郑大远
四、深化“双一流”建设，着力构建高水平学科发展新格局				
24. 全力推进新一轮学位授权申报工作。	统筹推进新一轮“双一流”建设，实时跟踪最新政策，集中优化各项资源，力保重点建设学科，做好统筹协调和服务工作，力争高质量完成新一轮博硕士点申报工作。	12月	学科建设办公室	巩红
25. 做好新一轮博士点培育工作。	对照各博士点申报基本条件，梳理各学位点现有资源和成果，拟定培育对象，进一步凝练学科方向，对标对表补短板、强特色。	12月	学科建设办公室	巩红
	着力加强师资队伍、教学科研平台、科研成果以及支撑条件等内容建设力度，做好成果培育。	全年	人事处 教务处 科研处	韩江卫 楼旭明 巩红
	重点加强学科带头人、学术骨干和博导队伍建设，适度扩大博导队伍规模。	12月	研究生院 学科建设办公室	巩红
26. 围绕重点学科领域打造学科团队。	聚焦国家和地方战略、区域重点产业、行业领域发展需求，围绕智能信息处理技术、网络与系统安全、集成电路设计、数字经济新业态实践与应用等领域，重点打造4-6个学科团队。	全年	学科建设办公室	巩红
27. 做好学位授权点合格评估自评工作。	按照《西安邮电大学2020-2024年学位授权点周期性合格评估自我评估工作方案》要求，做好应用经济学、马克思主义理论、会计等9个学位授权点的周期性合格评估自我评估工作。	全年	学科建设办公室	巩红

工作任务	目标要求	完成时限	牵头部门 (单位)	分管 校领导
五、推进有组织科研，提升服务经济社会发展能力				
28. 构建科技创新生态体系。	以科研创新质量、贡献和绩效为导向，修订完善学校科研评价及奖励制度。	12月	科研处	巩红
	以“放管服”改革为导向，制定实施更加符合学校实际、符合科研活动规律规范的科研经费管理办法。	12月	科研处	巩红
	以“三项改革”为导向，进一步完善市场化科技成果转化机制。	全年	科研处	巩红
	以弘扬科学家精神为导向，完善科技伦理规范体系，推动形成鼓励创新、潜心研究的创新文化。	全年	科研处	巩红
29. 建设高水平科研创新平台。	修订完善国家、省（部）重点实验室、工程研究中心等科研平台的管理办法，积极培育新型省级科研创新平台。	12月	科研处	巩红
	围绕“六大智慧应用平台”，动态遴选和建设校级科技创新平台，构建“平台、项目、成果”三位一体的平台管理机制和分类评价机制，鼓励产出突破性成果。	全年	科研处	巩红
30. 培育标志性创新成果。	主动对接国家和地方重大战略需求，实施培育引领攻坚行动，组建国家重大重点项目等申报专班，贯通“规划—遴选—培育—申报”渠道，完善标志性科研成果的策划、组织与培育机制，确保国家级项目数量稳定，实现横向、军工项目立项数量、科研经费稳步增长。	全年	科研处	巩红
	提高学报稿件的编校质量，不断提升学报学术影响力。	全年	学报编辑部	韩江卫

工作任务	目标要求	完成时限	牵头部门 (单位)	分管 校领导
31. 聚力服务乡村振兴。	落实“双百工程”任务，组织做好结对帮扶山阳县和定点帮扶寺坪村各项工作。	全年	乡村振兴办公室	苗忠荆 荆昊
	发挥西部数字经济研究院、陕西直播产业研究院等平台作用，培育精准帮扶典型项目，建立成果转化平台，为乡村振兴提供智力支持。	全年	科研处	巩红
六、深化人才体制机制改革，加快锻造一流师资队伍				
32. 加强教师思想政治与师德师风建设。	组织开展庆祝第40个教师节活动，实施教育家精神引领行动，开展“四有好老师”选树、从教30年教职工表彰、师德先进个人评选等师德师风系列活动。	12月	党委教师工作部	安增旺
	持续做好师德教育，将新时代教师职业行为十项准则全面落实到新教师岗前培训和在职教师培训中。	全年	党委教师工作部	安增旺
	发挥师德失范问题典型案例警示作用，完善师德考核评价机制，抓好师德师风突出问题专项整治。	全年	党委教师工作部	安增旺
33. 统筹推进人才引育用一体发展。	深入落实人才强校战略，召开人才工作会议。	12月	人才工作办公室	韩江卫
	结合一流学科、一流专业、一流师资队伍建设需要，完善教师队伍培养体系，依托国家及陕西省各类人才计划平台，推进领军人才建设工程，在各类省级人才数量实现较大幅度增长的基础上，力争全职引培国家级高层次人才或团队实现新突破。	全年	人才工作办公室	韩江卫
34. 深入推进人事制度改革。	落实省委机构改革精神，制定学校机构改革总体方案，推进学校机构改革工作有序进行。	全年	人事处	卢光跃 韩江卫

工作任务	目标要求	完成时限	牵头部门 (单位)	分管 校领导
34. 深入推进人事制度改革。	修订完善专业技术职务评审工作实施办法等制度文件，研究制订与新时代教育评价改革相匹配、与学校发展目标相适应、具有较强吸引力和竞争力的《西安邮电大学人才团队建设管理办法》《聘期岗位聘任及绩效工资实施办法》，充分激发教职工工作活力。	12月	人事处	卢光跃 韩江卫
七、提升资源利用效益，增强服务保障能力				
35. 积极争取政府和社会资源支持。	加强与上级部门的沟通交流，紧抓地方发展机遇，积极争取中央和地方更多的政策和资源支持。	全年	财务处	卢光跃
	不断提升社会服务能力，全方位增加学校经费来源，拓展学校办学空间，鼓励全校积极争取校外资源，为学校发展争取更多的财力物力支持。	全年	财务处	卢光跃
36. 做好财经及内控管理。	落实“过紧日子”的要求，优化经费资源分配，强化预算绩效管理。	全年	财务处	卢光跃
	加强对经济活动的监督，持续推进工程审计、经责审计、财务审计工作，提高资金使用效益。	全年	审计处	楼旭明
	积极推进研究型审计，做到研以助审、研以致用，不断提升审计监督质效。	全年	审计处	楼旭明
	进一步完善招标采购管理体系，优化工作流程，加强培训与沟通，提高工作效率和管理水平。	12月	招标办公室	荆 昊

工作任务	目标要求	完成时限	牵头部门 (单位)	分管 校领导
37. 增强资源配置效益。	超前筹划和储备一批项目，积极完成前置性工作。	全年	基建处	荆 昊
	积极推进校园总体控制性详细规划审批和雁塔校区综合实验楼项目报建。	12月	基建处 雁塔校区综改办	荆 昊
	探索建设项目校企合作新模式，做好与地铁15号线建设对接，互惠双赢共发展。	全年	基建处	荆 昊
	制定支持创办企业办法和收益分配办法，助推科研成果转移转化，提升服务经济社会发展能力。	12月	国有资产管理处 人事处 科研处	韩江卫 巩 红 荆 昊
	统筹做好长安校区东区锅炉房、雁塔校区科技公寓等房产资源的规划利用，有效提高资源使用效率。	全年	国有资产管理处	荆 昊
	提升资产管理数据治理水平，提高校内仪器设备等使用效益。	全年	国有资产管理处	荆 昊
	推进西安西邮信息技术有限公司转型升级，优化校内外商业布局，提升经营性国有资产效益。	全年	资产管理公司	荆 昊
	推进图文信息“四项行动计划”，提升图书馆、通信馆服务育人能力和水平。	全年	图书馆	荆 昊
38. 强化教育数字化赋能。	实施教育数字化战略行动，围绕学生学习、教师教学、学校治理、教育创新，加强学校智慧教育基础设施建设，提升数字化水平。	12月	信息网络中心	荆 昊
	不断提高校园数据服务体验与应用水平，推动学校信息系统互联和公共数据共享。	12月	信息网络中心	荆 昊
	聚焦学校智慧教室占比达到80%以上目标，大力推进智慧教室建设及教学信息化升级。	全年	教务处 后勤服务产业集团 信息网络中心	楼旭明 苗 忠 荆 昊

工作任务	目标要求	完成时限	牵头部门 (单位)	分管 校领导
38. 强化教育数字化赋能。	推进宽带合作运营模式改革，改善学校网络接入条件。	10月	信息网络中心	荆 昊
	完成智慧运营中心和云数据中心项目建设并投入使用，提升学校计算、存储资源的供给能力。	10月	信息网络中心	荆 昊
	深化数据治理与应用创新，完成校园统一消息中心、统一网络报修、新职工入职“一件事”等服务事项建设。	12月	信息网络中心	荆 昊
39. 提升服务保障能力。	深入推进“六型后勤”建设，加快智慧后勤报修服务平台、智慧宿舍管理平台、智能无感式人脸识别宿舍安全管理平台的落地应用，提升后勤管理效率和服务保障水平。	全年	后勤服务产业集团	苗 忠
	改善师生就医条件，全面加强医疗卫生与健康服务保障工作。增设社区卫生服务站，开展公共卫生项目。	12月	卫生所	苗 忠
	以节能减排、节约增效为重点，不断深化绿色校园建设。	全年	后勤服务产业集团	苗 忠
	积极做好美食广场改造、屋顶分布式光伏建设、档案馆建设等重点工作，有序推进学术交流中心升级改造等重点工程，切实提升广大师生的幸福感和满意度。	12月	后勤服务产业集团 基建处 党校办公室	苗 忠 荆 昊