

中共西安邮电大学委员会文件

西邮党发〔2025〕3号

关于印发《中共西安邮电大学委员会 西安邮电大学 2025 年工作要点》的通知

校内各党委、党总支、直属党支部，各部门、各单位：

《中共西安邮电大学委员会 西安邮电大学 2025 年工作要点》及任务分解表经 2025 年第 2 次校长办公会审议、第 3 次党委会审定，现予以印发，请组织认真学习，抓好贯彻落实，确保各项任务如期完成。

中共西安邮电大学委员会

西安邮电大学

2025 年 3 月 13 日

中共西安邮电大学委员会

西 安 邮 电 大 学

2025 年工作重点

2025 年是“十四五”收官和“十五五”谋划之年，是教育强国、教育强省建设全面布局、高位推进之年，也是贯彻落实全国教育大会精神、全省教育大会精神和学校第五次党代会精神，进一步全面深化改革、加快实现高质量发展的关键之年。**2025 年学校工作的总体要求是：**坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实党的二十大和二十届二中、三中全会精神，坚持党对学校工作的全面领导，全面落实教育强国、教育强省建设安排部署，聚焦学校发展方向性、全局性、战略性问题，进一步全面深化综合改革，统筹推进教育、科技、人才融合发展，推动学校第五次党代会党建引领“六大工程”、特色发展“八大行动”落地落实，推动实现“十四五”规划圆满收官，奋力开创学校高质量发展新局面。

一、以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚持和加强党对学校工作的全面领导

1. 切实加强党的政治建设。牢牢把握教育的政治属性、人民属性、战略属性，把习近平总书记重要讲话和重要指示批示作为第一政治要件，作为党委会“第一议题”，以实际行动践行“两个维护”。深入落实第 28 次全国高校党的建设工作会议精神，

推动党的全面领导具体化、党建业务融合机制化、全面从严治党长效化。提升党委领导下的校长负责制运行效能，严格执行“三重一大”决策制度，完善重要工作推进落实机制。切实开展巡视整改贯彻落实情况监督检查，确保巡视整改各项要求落实落地。

2. 坚持不懈用习近平新时代中国特色社会主义思想铸魂育人。全面系统学习领会习近平总书记重要讲话和重要指示批示精神，自觉用党的创新理论武装头脑、指导实践、推动工作。认真组织学习《习近平总书记关于党的建设的重要思想概论》，不断优化党委理论学习中心组学习形式，在推行校院两级理论学习中心组联动机制的基础上，将联动机制向党支部、党小组有效延伸，形成四级联动机制。深入推进习近平新时代中国特色社会主义思想进教材进课堂进头脑，抓好青年学生理论教育，高质量开好讲好《习近平新时代中国特色社会主义思想概论》课。强化对党的创新理论的研究阐释，依托马克思主义学院及相关智库平台，组织专家学者开展各类研讨，提升决策咨询服务质量。

3. 严格落实意识形态工作责任制。以政治安全为根本，严格落实意识形态工作责任制和网络意识形态工作责任制，抓实抓细抓好意识形态工作报告、监督检查、风险研判等制度。将意识形态工作责任制落实情况纳入巡察监督内容、纳入执行党的纪律监督检查范围，做实二级单位意识形态工作专项考核。牢牢掌握网络意识形态工作领导权、管理权、话语权，提高涉校网络舆情日常监测、分析研判和应急处置能力，统筹线上引导和线下处置工作，营造清朗的网络空间，巩固壮大网上主流思想舆论。

4. 增强基层党组织政治功能和组织功能。深入开展“分类指导、争先进位”三年行动计划，坚持分层分类建设与整体推进相结合，强化“双联双考”，推动强基党组织和党支部建设质量提升。开展支部品牌创建活动，建立“一支部一特色”工作机制。积极抓好“双带头人”党支部书记工作室建设，做好学校首批入选“双带头人”党支部书记工作室的建设和中期检查工作。推动党建工作与业务工作深度融合，通过建立党建责任清单、开展工作督导等全面提升基层党组织工作成效。

5. 建设高素质专业化干部队伍。修订处科级干部选拔任用与管理办法，做好选拔任用工作，进一步优化干部队伍结构。制定干部教育培训规划，大力实施干部“墩苗计划”、能力素质提升“四强计划”，持续开展专题培训，选送优秀干部挂职锻炼和外出学习培训，提高干部履职尽责能力。以服务学校高质量发展为目标，修订处科级干部考核办法，加强考核结果运用，以科学有效的考核推动干部担当作为和高质量服务能力提升。持之以恒深化干部能力作风建设，传承弘扬“四下基层”优良作风，建立完善各类长效机制，以作风建设新成效提升党员干部谋事干事成事能力。

6. 纵深推进全面从严治党。落实全面从严治党政治责任，构建起明确责任、履行责任、监督落实责任、精准追究责任的完整链条。推进党纪学习教育常态化长效化，坚持风腐同查同治，深化运用监督执纪“四种形态”，扎实开展以案促改，推进全面从严治党体系建设。严明政治纪律和政治规矩，严肃党内政治生活，

严格执行民主集中制和重大事项请示报告制度，坚决防止和治理“七个有之”问题。认真贯彻落实《西安邮电大学巡察工作规划2024—2028》，组织开展对4—6个二级党组织的巡察工作。推动政治监督具体化精准化常态化，持续深化教育领域群众身边不正之风和腐败问题集中整治，推进清廉学校建设，数智赋能廉洁文化。严格落实中央八项规定精神，持续整治形式主义为基层减负，驰而不息纠“四风”树新风，以优良党风正校风、强教风、优学风，营造风清气正的教育生态。

7. 持续有效汇聚工作合力。不断完善大统战工作格局，落实统战工作责任制规定，进一步凝聚统一战线政治共识，加强统一战线政策理论研究，精心筹备成立党外知识分子联谊会，全力推进铸牢中华民族共同体意识教育工作，做好中央民族工作会议精神检查“回头看”迎检工作。组织召开第六届教职工代表大会暨第八届工会会员代表大会第二次会议，落实教代会提案和民生实事重点工作，做好多元化普惠服务和精准帮困解难工作，广泛开展教职工文体活动。巩固深化团学组织改革成果，发挥“青柚新媒体”品牌效应，探索青年学生思想引领的有效载体，推进“实践育人”共同体建设。用心用情做好离退休教职工服务保障，引导广大离退休教职工在“三全育人”中贡献银龄力量。适时召开西安邮电大学校友工作委员会成立会议，积极推动校友总会注册和教育发展基金会成立，启动“校友之家”建设，做好凝聚和服务校友工作。

8. 守牢学校安全稳定底线。加强安全保密教育，扎实做好保

密专项整改工作，健全保密规章制度体系，筑牢保密工作防线。深化安全生产治本攻坚三年行动，持续推进校内建筑消防安全隐患排查化解，统筹做好食品卫生安全、校舍安全、交通安全、实验室安全及防溺水、防电诈、防灾减灾等工作，加强校园智慧安防建设和周边综合治理，着力构建各方协同、高效联动的长效机制。加强信访问题源头治理和积案化解，推进信访工作法治化。完善校园安全稳定预防与责任体系，开展安全稳定能力提升培训，加强值班值守和信息报送，切实提高校园安全治理现代化水平，构建大安全工作格局。

二、优化顶层设计，奋力绘就改革发展新图景

9. 统筹做好“十四五”收官和“十五五”谋划。对“十四五”规划中涉及的所有定量指标完成情况进行逐项统计，对定性指标进行研究分析，与贯彻落实第五次党代会目标任务、学校教育科技人才大会要求有机统一起来，推动各项指标的完成，并系统梳理总结“十四五”规划完成中的工作经验和存在问题。全面启动“十五五”规划编制工作，突出规划的科学性和前瞻性，按照统筹结构与质量、规模与效率、治理与效能的发展思路，系统谋划长远发展目标和愿景，明确目标任务和思路举措。

10. 扎实推进高质量发展。对标《教育强国建设规划纲要（2024—2035年）》《陕西教育强省建设规划纲要（2024—2035年）》等工作要求，研究制定学校贯彻落实方案。聚焦党的建设创新、人事人才机制、人才培养机制、资源配置机制、推进全面从严治党等五个重点方面，进一步深化学校全面综合改革。聚焦

博士点培育建设、高层次人才、高水平项目和团队、高水平教学科研平台等学校亟需突破的方面，研究制订针对性指标和支持性政策，编制实施“高质量发展”专项任务，通过专项任务的逐年完成与迭代升级，推动各项长远规划的实现。

11. 办好建校 75 周年高质量创新发展系列活动。秉持“简朴隆重、务实创新、凝心聚力”的基本原则，以举办“六个一”系列主题活动为重点，全面总结建校 75 周年办学经验、展示成就风采，密切校友联络、汇聚各方力量，为学校高质量发展凝聚新合力、注入新动力、激发新活力。

三、落实立德树人根本任务，构建新生态新格局

12. 加强和改进思想政治教育。落实《新时代陕西省立德树人工作指南》，建立立德树人工作机制，深入实施新时代立德树人工程，实施好“铸魂”“传承”“强基”“淬炼”“解惑”五项行动及相关活动。建立健全学校党组织抓思政课工作机制，完善“大思政课”体制机制，培育“三全育人”综合改革项目，重视“大思政课实践基地”建设，发挥好实践基地作用。统筹推进省级重点马克思主义学院建设，深化马克思主义理论教育教学和研究阐释，进一步建强马克思主义理论学科，积极宣传宣讲党的创新理论和党中央重大决策部署。完善党政干部开展思政教育常态化机制，落实领导干部讲思政理论课制度，统筹开展好思政课教师“大练兵”活动，建好“大思政文库”，举办第三届思政微电影节。深入落实《新时代陕西高校辅导员队伍建设提质增效十条措施》，持续推进辅导员“双线”晋升和骨干辅导员“青蓝”

带动计划。不断诠释“一站式”学生社区建设新内涵，持续完善“i 西邮”平台功能，打造“播云论坛”“一院一品”“青鸟雅集”学生工作品牌。持续开展学生军事训练和国防教育。

13. 打造更具时代特色的本科教育体系。主动对接国家重大战略、陕西省重点产业链，布局 1-3 个战略新兴领域特色专业。大力推进专业交叉融合发展，加快发展以人工智能为牵引的专业群建设。持续推进产教融合品牌专业建设，逐步形成一院一品牌产教融合示范专业。深入推进“AI+X”微专业建设，扩大微专业招生规模。探索专业设置与区域发展匹配度评估，推动人才培养精准适配行业产业需求。探索实施基础课程分类教学改革，强化校本特色通识课程建设。全面推进专业核心“课程-实验-教材”一体化建设，打造覆盖全部专业的 50 门以上高整合性、高标准专业特色精品课程。探索实施“十百千”融合课程建设工程，做实做强科教融合、产教融合课程。试点建设项目式课程体系，强化真实工程场景的创新人才培养。做好第五届全国高校教师教学创新大赛、第六届陕西本科高校教师教学创新大赛等重要赛事参赛工作，实施好“一院一赛”、教师竞赛团队等教学竞赛组织新模式，推动教师教学比赛成绩取得新突破。深化人才培养机制综合改革，推进“一院一改”做好省级教学研究改革项目和教学成果奖培育工作。制定多元化创新人才培养改革实施方案，适时增设特色化、差异化的拔尖创新人才培养实验班，打造急需领域实战人才培养方阵。认真落实本科教育教学审核评估整改工作要求，统筹并出台学校质量文化建设实施方案，持续深化质量文化

建设。组织做好工程教育专业认证，探索实施专业分类评估和课程评估。完善本科教育教学荣誉体系，建立学生荣誉学位体系，激励师生不断追求卓越。

14. 扎实做好研究生教育工作。进一步严格研究生培养过程管理，持续开展研究生培养质量提升“六大工程”。启动研究生培养方案修订，强化科教融汇、产教融合协同育人。实施研究生拔尖创新人才培养“邮博”计划，优化博士招生选拔机制，推行研究生一年级硕博选拔模式。推进不少于1个卓越工程师培养项目试点，在单列招生指标、构建特色课程、完善导师队伍等方面探索卓越工程师人才培养机制。认真组织国家级、省部级研究生教学案例、课程思政示范项目、优秀教材、研究生教育成果奖等申报，获批省部级以上优秀教学案例不少于5项、课程思政示范项目不少于3项、研究生教育成果奖2项，建设优质课程20门、优秀教材2本。

15. 推动继续教育健康有序发展。深入落实陕西职业教育发展《三年行动计划》，以“扩大规模、提质增效”为重点，做好省内外高等学历继续教育校外教学点培育建设，力争新建教学点2-3个，录取人数达到2000人左右。构建学校非学历教育工作机制，进一步规范办学行为，加强关键环节和培养过程管理，提高培养质量，完善办学机制。主动对接校内外培训项目，逐步建设西邮特色的培训课程体系，积极扩大培训规模，着力打造西邮培训品牌，促进非学历教育事业健康发展。继续教育学院全年实现总收入较去年增长50%以上。

16. 加快提升学生综合素质培养能力。坚持德育树人、智育启慧、体育强身、美育润心、劳育塑行，启动 2026 版本科人才培养方案修订，健全完善“以德为核、五育融合”的高水平人才培养体系。充分发挥课程美育虚拟教研室的作用，加强美育课程和课程美育协同育人。统筹安排体育课、群体活动、体育竞赛等，建成 3-5 项精品赛事，不断丰富各层级竞赛数量。深入实施劳动习惯养成计划，每学年设立一个“三秦学子劳动实践周”，拓展社会劳动实践活动。着力构建以课程实践、实习实训、项目训练、学科竞赛为主要内容的“四位一体”实践教学体系，深化“一学院一竞赛”工作，力争实现学生参与学科竞赛全覆盖。探索数字书院建设，加快推进西邮智能体应用开发平台建设，打造面向未来的人才培养新体系。促进招生－培养－就业深度联动，开展“新高考百日冲刺行动”，确保陕西新高考平稳落地。加强陕西省高校毕业生就业研究中心、就业学院建设，实施 AI 就业赋能计划，推动实现高质量充分就业。

17. 拓展开放办学层次水平。推进国际化办学战略，按照教育部要求，做好西安邮电大学纽黑文信息工程学院相关工作。充分利用国家留学基金委政策，开展有组织的各类专项项目申报工作。加大国际人才引进力度，做好省市引智项目和引智基地申报工作。认真落实工信部和亚太电信联盟工作会议精神，争取承办第 24 届 APT 亚太电信联盟培训。

18. 提升校园文化整体实力。持续推动高品位文化“涵育行动”落地见效，进一步完善“十大育人”体系建设，以“三全育

人”工作为抓手，持续创新校园文化活动的形式和内容。发挥学校学科专业特色优势，围绕世界电信和信息社会日、世界邮政日、校庆日等纪念日，打造西邮特色文化。加强对外宣传，依托即将建成的15号线地铁站，充分展示西邮文化元素和符号，体现西邮办学历史和特色。加大校园文化建设成果培育力度，繁荣校园文化，增强西邮形象的影响力传播力。

19. 加强大学生心理健康工作。持续完善心理健康教育、监测预警、咨询服务、干预处置“四位一体”工作机制，做好学校心理健康教育与咨询中心标准化建设，加快补齐心理健康教育师资、课程、场地等方面的短板，加强医校协作，推动学生心理健康测评、家访全覆盖。探索建立家校社协同育人“教联体”，完善重点人群关心关爱机制，做好校园暴力与学生欺凌防范治理相关工作。

四、坚持固强培优提档升级，大力提升学科核心竞争力

20. 全面加强学位点建设。加强组织、统筹推进，高质量完成信息与通信工程学科博士学位点专项核验与评估、9个硕士学位授权点周期性合格评估等工作。加强学位点建设，协调相关学院和职能部门，加快推进2个新增博士点和5个新增硕士点的建设。瞄准新一轮学位授权申报，细化培育工作方案，力争新一轮申报实现我校专业博士点突破，到2025年底满足博士学位授权申报条件要求的学位点不少于2个。

21. 加快推进学科水平提升。在高水平科研平台、成果获奖、高端人才等方面加强引导，重点突破，加快提升学科实力水平，

实现 1 个学科进入软科中国最好学科排名前 20%或新增 1 个学科进入软科中国最好学科，入选软科世界一流学科不少于 2 个，新增 2 个学科进入 ESI 前 5%。针对性谋划和布局，启动新一轮学科评估准备和深化建设工作，推动学校重点学科提档升级。

22. 持续推进学科队伍建设。支持重点学科在国家级人才、省级杰出人才、全球前 2%顶尖科学家、高被引学者、顶级期刊编委等取得突破，提升学科带头人和学科骨干的影响力。全面加强博导队伍建设，加大高水平青年博导的遴选，鼓励博士点培育学科优秀骨干教师在校内外相关学科担任博导。完成学校新一轮研究生“优秀指导教师”“优秀导师团队”评选工作。

23. 积极做好“两新”工作。严格落实学校重大科研基础设施建设工作安排，牵头组织申报“两新”项目，获批专项资金 1.5 亿元以上，进一步牵头推进和落实学校重点学科重大仪器设备更新，为学校一流学科和优势学科群建设提供高水平平台资源支撑。

五、强化有组织科研，开拓科技创新新域新质

24. 持续优化科研环境。推动“求是大讲堂”建设，支持举办高水平学术会议，为科研团队、一线教师搭建更多与其他研究人员和领域专家的合作交流平台，做好产业链等科研创新团队的服务保障工作，推动学科交叉融合，激发创新思维和科研活力。建立“科技特派员”队伍库，积极主动地与各相关政府部门进行对接，拓展与“大院大所大企业”的合作，争取更多的政策支持和项目资源，推动科研成果的转化和应用。健全科研管理机制，

推进落实横纵向经费、标志性科研培育、平台建设等政策，积极发挥政策引导作用，充分释放政策红利，激发科研创新活力。

25. 实施重大重点项目攻坚计划。举办“科研骨干训练营”等科研集训活动，构建“细化门类+政策引导+凝练重点+结对帮扶+三轮评审+专家把关”的纵向课题申报管理、打磨机制，建立科研人员高质量课题申报书库。确保国家自然科学基金项目获批立项数止跌回稳，实现不低于3项经费500万元以上、1-2项千万级重点科研项目立项，力争实现我校为第一依托单位的国家重点基金项目获批上新突破。

26. 实施标志性科研成果培育计划。加大科研奖励政策宣贯，举办成果报奖训练班。组织遴选优秀科研成果，建立各学院标志性科研成果报奖培育库，适时进行成果发布，内外联动，构建“培育跟踪—精准辅导—预形审、预答辩”成果奖培育机制，力争实现国家级奖励、省部级以及一级行业协会/学会等科研奖励一等奖新突破。

27. 实施科研平台考核和优化计划。制定出台并实施政府批准科研平台建设与管理办、校级科研平台管理办法等制度文件，进一步明确平台的组建、培育、运行、考核、优化重塑等管理举措，分级分类组织学校政府批准类平台考核评估。落实学校标志性科技成果培育实施办法，围绕人工智能、低空经济等领域，梳理并实施高水平科研平台培育，积极推进科研平台“提档升级”，以及“两新”建设项目的储备。积极推进国家电器附件安全检测重点实验室等科研平台的合作共建工作，统筹启动“一带

一路”联合实验室等平台的申请准备工作。

28. 主动服务经济社会发展。聚焦国家重大战略、陕西万亿级产业集群和重点产业链建设需求，以“揭榜挂帅”等举措，持续推进人工智能创新应用研究院、低空经济研究院、西部数字经济研究院等平台的优势发挥，以科技创新引领新质生产力发展，积极融入秦创原，深化“三项改革”，开辟整合校、地、企资源的产教融合联合研发机构新通道，形成“产教融合—区域服务—成果转化”三位一体新生态。有效发挥陕西省传感器与物联网产业链创新联盟、中国通信学会邮政通信专委会等学术类社会团体作用，积极开展有组织的学术交流活动，提升学校社会影响力。筹建学报第一届青年编委会，持续强化学术传播力，确保继续入选信息通信领域国内高质量科技期刊，助力学术交流、学术繁荣。落实“双百工程”任务，持续加大结对帮扶山阳县和定点帮扶寺坪村工作力度，培育精准帮扶典型项目，建立成果转化平台，为乡村全面振兴贡献智慧力量。

六、弘扬教育家精神，加快锻造一流师资队伍

29. 落实教育家精神铸魂强师行动。将教育家精神融入教师职业发展培养培训全过程，大力培育、弘扬、践行教育家精神，涵养高尚师德师风。推进落实《普通高等学校教师党建和思想政治工作质量标准》实施方案，强化教师队伍思想政治工作。坚持师德师风第一标准，严格落实师德失范“零容忍”，加强对师德失范行为的警示教育、惩治与督导，持续纠治学术不端、导学关系异化等师德突出问题。开展“四有好老师”选树、从教30年

教职工表彰、师德先进个人评选等活动，强化优秀教师选树宣传，营造尊师重教氛围。

30. 加强高水平人才队伍建设。深入落实人才强校战略，拓宽人才引进渠道，通过“主动引才、平台引才、以会引才、校友引才、以才引才”，实现高质量引才。结合一流学科、一流专业、一流师资队伍建设的需要，出台青年拔尖人才、青年教师培育实施办法，给予青年教师精准培育，帮助人才快速成长。依托国家及陕西省各类人才计划平台，有组织开展各类人才申报，努力实现人才项目质量和数量的新突破。

31. 持续深化人事制度改革。进一步完善专业技术职务评审工作实施办法，突出成果质量和实际贡献导向。制订新一轮聘期岗位聘任与绩效工资办法，强化岗位责任与业绩挂钩的激励机制。结合新一轮岗位聘任，出台教师团队聘任办法，支持团队建设，鼓励团队围绕高水平成果“揭榜挂帅”。通过系统性改革，激发人才活力，促进人才队伍内涵式高质量发展。

七、拓展办学资源，全力提升校园服务保障品质

32. 多渠道筹集办学资源。深入落实国家“两重”“两新”政策，积极推进学生公寓建设和重大设备更新项目，最大限度争取专项资金。加强与上级主管部门沟通，持续积极争取中央、地方两级财政支持，力争地方高校发展专项资金和其他专项资金额度较上年有所增长。调整内部收入分配政策，激发校内各单位筹资积极性和主动性，多渠道筹措资金。

33. 精细配置办学资源。稳步推进雁塔校区综合实验楼、长

安校区西区 7 号学生公寓项目建设，积极做好长安校区东区工科实验大楼、拟建学生公寓楼等项目储备。盘活国有资产，充分利用现有资源，通过对资产的合理调配与使用，实现资产的保值增值，更好地服务教职工。研究制定学校公物仓等管理制度，对可共享共用资产进行调剂利用。建立智慧采购管理平台，优化采购流程、降低采购成本、提高采购效率。建立仪器设备管理机制，促进仪器设备资源的有效配置，实现专管共用、开放运行。强化西安西邮经营资产管理有限公司的监督和管理职能，持续推进西安西邮信息技术有限公司提质增效，加快陕西信息化工程研究院产业数字化转型升级，进一步规范经营性用房招租和管理程序，优化业态布局，努力提升校办产业经营效益和经营性用房的贡献度。

34. 加快推进数智校园建设。开展数据中台建设，深化全校数据治理，推进“数据要素化，要素数据化”，实现“一校一库、一数一源”，构建跨部门、跨系统的数据共享机制，建设“西邮 AI 创新应用平台”。加强与运营商共建共营合作，新增开通一家运营商的 5G 双域专网，提升校园网无线覆盖范围和服务质量。完成 OA 系统升级，提升协同办公平台体验和效率。适时启动未来学习中心、创新交互中心和优秀文化传播中心建设，强化数字资源重点保障能力，持续推进通信馆建设，提升图文信息服务育人能力和水平。

35. 提升学校内部治理能力。深化依法治校，健全学校内部治理体系，深入开展规章制度“废改立留”，加强制度衔接整合。

充分发挥内部审计监督作用，持续加大对基建项目的全过程跟踪审计力度，深入开展中外合作办学、奖助学金发放等专项资金审计，促进学校进一步规范管理、防范风险。进一步加强内部控制建设，加快构建制度健全、权责清晰、制衡有力、运行有效、风险可控、监督到位的内部控制体系。强化需求导向和服务意识，加强部门协同和校院联动，持续推进管理服务流程优化升级。

36. 提升师生综合服务水平。深化落实“我为师生办实事”长效机制，明确 2025 年校院两级层面实事清单。深入推进“六型后勤”建设，推动智慧后勤服务管理平台应用见效。探索能源托管服务，不断提高能源利用效率，促进校园绿色低碳发展。积极推进屋顶分布式光伏建设、学生公寓暖气管道维修改造、教室基础保障条件提升等重点工作，有序做好学术交流中心升级改造、雁塔校区电力增容等重点工程。推动智能化、精细化、专业化管理，有效提升家属区物业服务水平。强化门诊部运行和管理，探索建立学院健康医生联系制度，优选高水平医疗机构开展教职工健康体检工作，更好地服务师生生命健康。

西安邮电大学 2025 年党政主要工作任务分解表

(整体贯彻落实工作由马宁、卢光跃同志总负责)

工作任务	目标要求	完成时限	牵头部门(单位)	分管校领导
一、以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚持和加强党对学校工作的全面领导				
1. 切实加强党的建设。	牢牢把握教育的政治属性、人民属性、战略属性，把习近平总书记重要讲话和重要指示批示作为第一政治要件，作为党委会“第一议题”，以实际行动践行“两个维护”。	全年	党校办公室	马宁 卢光跃
	深入贯彻落实第 28 次全国高校党的建设工作会议精神，推动党的全面领导具体化、党建业务融合机制化、全面从严治党长效化。	全年	党校办公室 党委组织部	马宁 卢光跃 郑大远
	提升党委领导下的校长负责制运行效能，严格执行“三重一大”决策制度，完善重要工作推进落实机制。	全年	党校办公室	马宁 卢光跃
	切实开展巡视整改贯彻落实情况监督检查，确保巡视整改各项要求落实落地。	12 月	党委巡察办公室	张秦安
2. 坚持不懈用习近平新时代中国特色社会主义思想铸魂育人。	全面系统学习领会习近平总书记重要讲话和重要指示批示精神，自觉用党的创新理论武装头脑、指导实践、推动工作。	全年	党委宣传部	安增旺
	认真组织学习《习近平总书记关于党的建设的重要思想概论》，不断优化党委理论学习中心组学习形式，在推行校院两级理论学习中心组联动机制的基础上，将联动机制向党支部、党小组有效延伸，形成四级联动机制。	12 月	党委宣传部	安增旺
	深入推进习近平新时代中国特色社会主义思想进教材进课堂进头脑，抓好青年学生理论教育，高质量开好讲好《习近平新时代中国特色社会主义思想概论》课。	全年	党委宣传部 马克思主义学院	马宁 安增旺
	强化对党的创新理论的研究阐释，依托马克思主义学院及相关智库平台，组织专家学者开展各类研讨，提升决策咨询服务质量。	全年	党委宣传部 马克思主义学院	马宁 安增旺

工作任务	目标要求	完成时限	牵头部门 (单位)	分管 校领导
3. 严格落实意识形态工作责任制。	以政治安全为根本，严格落实意识形态工作责任制和网络意识形态工作责任制，抓实抓细抓好意识形态工作报告、监督检查、风险研判等制度。	全年	党委宣传部	安增旺
	将意识形态工作责任制落实情况纳入巡察监督内容、纳入执行党的纪律监督检查范围，做实二级单位意识形态工作专项考核。	12月	党委宣传部 党委巡察办公室	安增旺 张泰安
	牢牢掌握网络意识形态工作领导权、管理权、话语权，提高涉校网络舆情日常监测、分析研判和应急处置能力，统筹线上引导和线下处置工作，营造清朗的网络空间，巩固壮大网上主流思想舆论。	全年	党委宣传部	安增旺
4. 增强基层党组织政治功能和组织功能。	深入开展“分类指导、争先进位”三年行动计划，坚持分层分类建设与整体推进相结合，强化“双联双考”，推动强基党组织和党支部建设质量提升。	全年	党委组织部	马 宁 郑大远
	开展支部品牌创建活动，建立“一支部一特色”工作机制。	全年	党委组织部	马 宁 郑大远
	积极抓好“双带头人”党支部书记工作室建设，做好学校首批入选“双带头人”党支部书记工作室的建设和中期检查工作。	6月	党委组织部	马 宁 郑大远
	推动党建工作与业务工作深度融合，通过建立党建责任清单、开展工作督导等全面提升基层党组织工作成效。	全年	党委组织部	马 宁 郑大远
5. 建设高素质专业化干部队伍。	修订处科级干部选拔任用与管理办法，做好选拔任用工作，进一步优化干部队伍结构。	10月	党委组织部	马 宁 郑大远
	制定干部教育培训规划，大力实施干部“墩苗计划”、能力素质提升“四强计划”，持续开展专题培训，选送优秀干部挂职锻炼和外出学习培训，提高干部履职尽责能力。	8月	党委组织部	马 宁 郑大远
	以服务学校高质量发展为目标，修订处科级干部考核办法，加强考核结果运用，以科学有效的考核推动干部担当作为和高质量服务能力提升。	4月	党委组织部	马 宁 郑大远
	持之以恒深化干部能力作风建设，传承弘扬“四下基层”优良作风，建立完善各类长效机制，以作风建设新成效提升党员干部谋事干事成事能力。	全年	党委组织部	马 宁 郑大远

工作任务	目标要求	完成时限	牵头部门 (单位)	分管 校领导
6. 纵深推进全面从严治党。	落实全面从严治党政治责任，构建起明确责任、履行责任、监督落实责任、精准追究责任的完整链条。	全年	党校办公室 纪检监察部门	马 宁 张秦安
	推进党纪学习教育常态化长效化，坚持风腐同查同治，深化运用监督执纪“四种形态”，扎实开展以案促改，推进全面从严治党体系建设。	全年	党委组织部 纪检监察部门	郑大远 张秦安
	严明政治纪律和政治规矩，严肃党内政治生活，严格执行民主集中制和重大事项请示报告制度，坚决防止和治理“七个有之”问题。	全年	党校办公室 党委组织部 纪检监察部门	马 宁 卢光跃 郑大远 张秦安
	认真贯彻落实《西安邮电大学巡察工作规划 2024—2028》，组织开展对 4—6 个二级党组织的巡察工作。	12 月	党委巡察办公室	张秦安
	推动政治监督具体化精准化常态化，持续深化教育领域群众身边不正之风和腐败问题集中整治，推进清廉学校建设，数智赋能廉洁文化。	全年	纪检监察部门	张秦安
	严格落实中央八项规定精神，持续整治形式主义为基层减负，驰而不息纠“四风”树新风，以优良党风正校风、强教风、优学风，营造风清气正的教育生态。	全年	党校办公室 党委组织部 纪检监察部门	马 宁 郑大远 张秦安
7. 持续有效汇聚工作合力。	不断完善大统战工作格局，落实统战工作责任制规定，进一步凝聚统一战线政治共识，加强统一战线政策理论研究，精心筹备成立党外知识分子联谊会，全力推进铸牢中华民族共同体意识教育工作，做好中央民族工作会议精神检查“回头看”迎检工作。	全年	党委统战部	安增旺
	组织召开第六届教职工代表大会暨第八届工会会员代表大会第二次会议，落实教代会提案和民生实事重点工作，做好多元化普惠服务和精准帮困解难工作，广泛开展教教职工文体活动。	7 月	校工会	安增旺
	巩固深化团学组织改革成果，发挥“青柚新媒体”品牌效应，探索青年学生思想引领的有效载体，推进“实践育人”共同体建设。	全年	校团委	郑大远
	用心用情做好离退休教职工服务保障，引导广大离退休教职工在“三全育人”中贡献银龄力量。	全年	离退休服务处	安增旺
	适时召开西安邮电大学校友工作委员会成立会议，积极推动校友总会注册和教育发展基金会成立，启动“校友之家”建设，做好凝聚和服务校友工作。	7 月	校友工作办公室	韩江卫

工作任务	目标要求	完成时限	牵头部门 (单位)	分管 校领导
8. 守牢学校安全稳定底线。	加强安全保密教育，扎实做好保密专项整改工作，健全保密规章制度体系，筑牢保密工作防线。	全年	党校办公室 科研处	安增旺 巩 红
	深化安全生产治本攻坚三年行动，持续推进校内建筑消防安全隐患排查化解，统筹做好食品卫生安全、校舍安全、交通安全、实验室安全及防溺水、防电诈、防灾减灾等工作，加强校园智慧安防建设和周边综合治理，着力构建各方协同、高效联动的长效机制。	全年	稳定安全办公室 保卫处 后勤服务产业集团 基建处等	安增旺 苗 忠 荆 昊
	加强信访问题源头治理和积案化解，推进信访工作法治化。	全年	稳定安全办公室	安增旺
	完善校园安全稳定预防与责任体系，开展安全稳定能力提升培训，加强值班值守和信息报送，切实提高校园安全治理现代化水平，构建大安全工作格局。	全年	稳定安全办公室	马 宁 卢光跃 安增旺
二、优化顶层设计，奋力绘就改革发展新图景				
9. 统筹做好“十四五”收官和“十五五”谋划。	对“十四五”规划中涉及的所有定量指标完成情况进行逐项统计，对定性指标进行研究分析，与贯彻落实第五次党代会目标任务、学校教育科技人才大会要求有机统一起来，推动各项指标的完成，并系统梳理总结“十四五”规划完成中的工作经验和存在问题。	12 月	发展规划处	楼旭明
	全面启动“十五五”规划编制工作，突出规划的科学性和前瞻性，按照统筹结构与质量、规模与效率、治理与效能的发展思路，系统谋划长远发展目标和愿景，明确目标任务和思路举措。	12 月	发展规划处	楼旭明
10. 扎实推进高质量发展。	对标《教育强国建设规划纲要(2024—2035 年)》《陕西教育强省建设规划纲要(2024—2035 年)》等工作要求，研究制定学校贯彻落实方案。	12 月	发展规划处	卢光跃 楼旭明
	聚焦党的建设创新、人事人才机制、人才培养机制、资源配置机制、推进全面从严治党等五个重点方面，进一步深化学校全面综合改革。	全年	党校办公室	马 宁 卢光跃
	聚焦博士点培育建设、高层次人才、高水平项目和团队、高水平教学科研平台等学校亟需突破的方面，研究制订针对性指标和支持性政策，编制实施“高质量发展”专项任务，通过专项任务的逐年完成与迭代升级，推动各项长远规划的实现。	全年	人事处 教务处 科研处 学科建设办公室	马 宁 卢光跃 韩江卫 楼旭明 巩 红

工作任务	目标要求	完成时限	牵头部门 (单位)	分管 校领导
11. 办好建校 75 周年高质量发展系列活动。	秉持“简朴隆重、务实创新、凝心聚力”的基本原则，以举办“六个一”系列主题活动为重点，全面总结建校 75 周年办学经验、展示成就风采，密切校友联络、汇聚各方力量，为学校高质量发展凝聚新合力、注入新动力、激发新活力。	5 月	党校办公室 党委学生工作部 校工会 科研处 研究生院 校友工作办公室 体育部等	卢光跃 郑大远 安增旺 韩江卫 楼旭明 巩 红
三、落实立德树人根本任务，构建新生态新格局				
12. 加强和改进思想政治教育。	落实《新时代陕西省立德树人工作指南》，建立立德树人工作机制，深入实施新时代立德树人工程，实施好“铸魂”“传承”“强基”“淬炼”“解惑”五项行动及相关活动。	9 月	党委学生工作部 党委研究生工作部 党委宣传部 教务处 研究生院等	郑大远 安增旺 楼旭明 巩 红
	建立健全学校党组织抓思政课工作机制，完善“大思政课”体制机制，培育“三全育人”综合改革项目，重视“大思政课实践基地”建设，发挥好实践基地作用。	全年	党委宣传部 马克思主义学院	马 宁 安增旺
	统筹推进省级重点马克思主义学院建设，深化马克思主义理论教育教学和研究阐释，进一步建强马克思主义理论学科，积极宣传宣讲党的创新理论和党中央重大决策部署。	全年	马克思主义学院	马 宁
	完善党政干部开展思政教育常态化机制，落实领导干部讲思政理论课制度，统筹开展好思政课教师“大练兵”活动，建好“大思政文库”，举办第三届思政微电影节。	12 月	党委宣传部 马克思主义学院	马 宁 安增旺
	深入落实《新时代陕西高校辅导员队伍建设提质增效十条措施》，持续推进辅导员“双线”晋升和骨干辅导员“青蓝”带动计划。	全年	党委学生工作部 党委研究生工作部	郑大远
	不断诠释“一站式”学生社区建设新内涵，持续完善“i 西邮”平台功能，打造“播云论坛”“一院一品”“青鸟雅集”学生工作品牌。	全年	党委学生工作部 党委研究生工作部	郑大远
	持续开展学生军事训练和国防教育。	全年	武装部	苗 忠

工作任务	目标要求	完成时限	牵头部门 (单位)	分管 校领导
13. 打造更具时代特色的本科教育体系。	主动对接国家重大战略、陕西省重点产业链，布局 1—3 个战略新兴领域特色专业。	12 月	教务处	楼旭明
	大力推进专业交叉融合发展，加快发展以人工智能为牵引的专业群建设。	全年	教务处	楼旭明
	持续推进产教融合品牌专业建设，逐步形成一院一品牌产教融合示范专业。	12 月	教务处	楼旭明
	深入推进“AI+X”微专业建设，扩大微专业招生规模。	12 月	教务处	楼旭明
	探索专业设置与区域发展匹配度评估，推动人才培养精准适配行业产业需求。	全年	教务处	楼旭明
	探索实施基础课程分类教学改革，强化校本特色通识课程建设。全面推进专业核心“课程－实验－教材”一体化建设，打造覆盖全部专业的 50 门以上高整合性、高标准专业特色精品课程。	12 月	教务处	楼旭明
	探索实施“十百千”融合课程建设工程，做实做强科教融合、产教融合课程。	12 月	教务处	楼旭明
	试点建设项目式课程体系，强化真实工程场景的创新人才培养。	12 月	教务处	楼旭明
	做好第五届全国高校教师教学创新大赛、第六届陕西本科高校教师教学创新大赛等重要赛事参赛工作，实施好“一院一赛”、教师竞赛团队等教学竞赛组织新模式，推动教师教学比赛成绩取得新突破。	12 月	教师发展中心 教务处 教学质量监控与 评估办公室	楼旭明
	深化人才培养机制综合改革，推进“一院一改”做好省级教学研究改革项目和教学成果奖培育工作。	全年	教务处	楼旭明
	制定多元化创新人才培养改革实施方案，适时增设特色化、差异化的拔尖创新人才培养实验班，打造急需领域实战人才培养方阵。	9 月	教务处	楼旭明
	认真落实本科教育教学审核评估整改工作要求，统筹并出台学校质量文化建设实施方案，持续深化质量文化建设。	9 月	教学质量监控与 评估办公室	楼旭明
	组织做好工程教育专业认证，探索实施专业分类评估和课程评估。	全年	教学质量监控与 评估办公室	楼旭明
	完善本科教育教学荣誉体系，建立学生荣誉学位体系，激励师生不断追求卓越。	6 月	教务处	楼旭明

工作任务	目标要求	完成时限	牵头部门 (单位)	分管 校领导
14. 扎实 做好研 究生教 育工 作。	进一步严格研究生培养过程管理，持续开展研究生培养质量提升“六大工程”。	全年	研究生院	巩 红
	启动研究生培养方案修订，强化科教融汇、产教融合协同育人。	7 月	研究生院	巩 红
	实施研究生拔尖创新人才培养“邮博”计划，优化博士招生选拔机制，推行研究生一年级硕博选拔模式。	9 月	研究生院	巩 红
	推进不少于 1 个卓越工程师培养项目试点，在单列招生指标、构建特色课程、完善导师队伍等方面探索卓越工程师人才培养机制。	12 月	研究生院	巩 红
	认真组织国家级、省部级研究生教学案例、课程思政示范项目、优秀教材、研究生教育成果奖等申报，获批省部级以上优秀教学案例不少于 5 项、课程思政示范项目不少于 3 项、研究生教育成果奖 2 项，建设优质课程 20 门、优秀教材 2 本。	12 月	研究生院	巩 红
15. 推动 继续教 育健康 有序 发展。	深入落实陕西职业教育发展《三年行动计划》，以“扩大规模、提质增效”为重点，做好省内外高等学历继续教育校外教学点培育建设，力争新建教学点 2-3 个，录取人数达到 2000 人左右。	12 月	继续教育学院 职业技术学院	韩江卫
	构建学校非学历教育工作机制，进一步规范办学行为，加强关键环节和培养过程管理，提高培养质量，完善办学机制。	12 月	继续教育学院 职业技术学院	韩江卫
	主动对接校内外培训项目，逐步建设西邮特色的培训课程体系，积极扩大培训规模，着力打造西邮培训品牌，促进非学历教育事业健康发展。	全年	继续教育学院 职业技术学院	韩江卫
	继续教育学院全年实现总收入较去年增长 50%以上。	全年	继续教育学院 职业技术学院	韩江卫
16. 加快 提升学 生综合 素质 培养能 力。	坚持德育树人、智育启慧、体育强身、美育润心、劳育塑行，启动 2026 版本科人才培养方案修订，健全完善“以德为核、五育融合”的高水平人才培养体系。	9 月	教务处	楼旭明
	充分发挥课程美育虚拟教研室的作用，加强美育课程和课程美育协同育人。	全年	教务处 数字艺术学院	楼旭明
	统筹安排体育课、群体活动、体育竞赛等，建成 3-5 项精品赛事，不断丰富各层级竞赛数量。	12 月	体育部	楼旭明

工作任务	目标要求	完成时限	牵头部门 (单位)	分管 校领导
	深入实施劳动习惯养成计划，每学年设立一个“三秦学子劳动实践周”，拓展社会劳动实践活动。	6月	党委学生工作部 教务处 后勤服务产业集团	郑大远 楼旭明 苗忠
	着力构建以课程实践、实习实训、项目训练、学科竞赛为主要内容的“四位一体”实践教学体系，深化“一学院一竞赛”工作，力争实现学生参与学科竞赛全覆盖。	全年	教务处	楼旭明
	探索数字书院建设，加快推进西邮智能体应用开发平台建设，打造面向未来的人才培养新体系。	6月	教务处	楼旭明
	促进招生-培养-就业深度联动，开展“新高考百日冲刺行动”，确保陕西新高考平稳落地。	9月	招生就业处	郑大远
	加强陕西省高校毕业生就业研究中心、就业学院建设，实施AI就业赋能计划，推动实现高质量充分就业。	全年	招生就业处	郑大远
17. 拓展 开放办学 层次水平。	推进国际化办学战略，按照教育部要求，做好西安邮电大学纽黑文信息工程学院相关工作。	5月	国际合作与交流处	韩江卫
	充分利用国家留学基金委政策，开展有组织的各类专项项目申报工作。	12月	国际合作与交流处	韩江卫
	加大国际人才引进力度，做好省市引智项目和引智基地申报工作。	11月	国际合作与交流处	韩江卫
	认真落实工信部和亚太电信联盟工作会议精神，争取承办第24届APT亚太电信联盟培训。	11月	国际合作与交流处	韩江卫
18. 提升 校园文化 整体实力。	持续推动高品位文化“涵育行动”落地见效，进一步完善“十大育人”体系建设，以“三全育人”工作为抓手，持续创新校园文化活动的形式和内容。	全年	党委宣传部	安增旺
	发挥学校学科专业特色优势，围绕世界电信和信息社会日、世界邮政日、校庆日等纪念日，打造西邮特色文化。	全年	党委宣传部	安增旺
	加强对外宣传，依托即将建成的15号线地铁站，充分展示西邮文化元素和符号，体现西邮办学历史和特色。	9月	党委宣传部	安增旺
	加大校园文化建设成果培育力度，繁荣校园文化，增强西邮形象的影响力传播力。	全年	党委宣传部	安增旺

工作任务	目标要求	完成时限	牵头部门 (单位)	分管 校领导
19. 加强大学生心理健康工作。	持续完善心理健康教育、监测预警、咨询服务、干预处置“四位一体”工作机制，做好学校心理健康教育与咨询中心标准化建设，加快补齐心理健康教育师资、课程、场地等方面的短板，加强医校协作，推动学生心理健康测评、家访全覆盖。	全年	党委学生工作部 党委研究生工作部	郑大远
	探索建立家校社协同育人“教联体”，完善重点人群关心关爱机制，做好校园暴力与学生欺凌防范治理相关工作。	12月	党委学生工作部 党委研究生工作部	郑大远
四、坚持固强培优提档升级，大力提升学科核心竞争力				
20. 全面加强学位点建设。	加强组织、统筹推进，高质量完成信息与通信工程学科博士学位点专项核验与评估、9个硕士学位授权点周期性合格评估等工作。	12月	学科建设办公室	巩红
	加强学位点建设，协调相关学院和职能部门，加快推进2个新增博士点和5个新增硕士点的建设。	全年	学科建设办公室	巩红
	瞄准新一轮学位授权申报，细化培育工作方案，力争新一轮申报实现我校专业博士点突破，到2025年底满足博士学位授权申报条件要求的学位点不少于2个。	全年	学科建设办公室	巩红
21. 加快推进学科水平提升。	在高水平科研平台、成果获奖、高端人才等方面加强引导，重点突破，加快提升学科实力水平，实现1个学科进入软科中国最好学科排名前20%或新增1个学科进入软科中国最好学科，入选软科世界一流学科不少于2个，新增2个学科进入ESI前5‰。	12月	学科建设办公室	巩红
	针对性谋划和布局，启动新一轮学科评估准备和深化建设工作，推动学校重点学科提档升级。	全年	学科建设办公室	巩红
22. 持续推进学科队伍建设。	支持重点学科在国家级人才、省级杰出人才、全球前2%顶尖科学家、高被引学者、顶级期刊编委等取得突破，提升学科带头人和学科骨干的影响力。	全年	学科建设办公室	巩红
	全面加强博导队伍建设，加大高水平青年博导的遴选，鼓励博士点培育学科优秀骨干教师在校内外相关学科担任博导。	全年	研究生院	巩红
	完成学校新一轮研究生“优秀指导教师”“优秀导师团队”评选工作。	10月	研究生院	巩红

工作任务	目标要求	完成时限	牵头部门 (单位)	分管 校领导
23. 积极做好“两新”工作。	严格落实学校重大科研基础设施建设工作安排，牵头组织申报“两新”项目，获批专项资金1.5亿元以上，进一步牵头推进和落实学校重点学科重大仪器设备更新，为学校一流学科和优势学科群建设提供高水平平台资源支撑。	全年	研究生院	巩 红
五、强化有组织科研，开拓科技创新新域新质				
24. 持续优化科研环境。	推动“求是大讲堂”建设，支持举办高水平学术会议，为科研团队、一线教师搭建更多与其他研究人员和领域专家的合作交流平台，做好产业链等科研创新团队的服务保障工作，推动学科交叉融合，激发创新思维和科研活力。	全年	科研处	巩 红
	建立“科技特派员”队伍库，积极主动地与各相关政府部门进行对接，拓展与“大院大所大企业”的合作，争取更多的政策支持和项目资源，推动科研成果的转化和应用。	12月	科研处	巩 红
	健全科研管理机制，推进落实横纵向经费、标志性科研培育、平台建设等政策，积极发挥政策引导作用，充分释放政策红利，激发科研创新活力。	全年	科研处	巩 红
25. 实施重大重点项目攻坚计划。	举办“科研骨干训练营”等科研集训活动，构建“细化门类+政策引导+凝练重点+结对帮扶+三轮评审+专家把关”的纵向课题申报管理、打磨机制，建立科研人员高质量课题申报书库。	12月	科研处	巩 红
	确保国家自然科学基金项目获批立项数止跌回稳，实现不低于3项经费500万元以上、1-2项千万级重点科研项目立项，力争实现我校为第一依托单位的国家重点基金项目获批上新突破。	12月	科研处	巩 红
26. 实施标志性科研成果培育计划。	加大科研奖励政策宣贯，举办成果报奖训练班。	12月	科研处	巩 红
	组织遴选优秀科研成果，建立各学院标志性科研成果报奖培育库，适时进行成果发布，内外联动，构建“培育跟踪-精准辅导-预形审、预答辩”成果奖培育机制，力争实现国家级奖励、省部级以及一级行业协会/学会等科研奖励一等奖新突破。	全年	科研处	巩 红

工作任务	目标要求	完成时限	牵头部门 (单位)	分管 校领导
27. 实施科研平台考核和优化计划。	制定出台并实施政府批建科研平台建设与管理办法、校级科研平台管理办法等制度文件，进一步明确平台的组建、培育、运行、考核、优化重塑等管理举措，分级分类组织学校政府批建类平台考核评估。	7月	科研处	巩红
	落实学校标志性科技成果培育实施办法，围绕人工智能、低空经济等领域，梳理并实施高水平科研平台培育，积极推进科研平台“提档升级”，以及“两新”建设项目的储备。	12月	科研处	巩红
	积极推进国家电器附件安全检测重点实验室等科研平台的合作共建工作，统筹启动“一带一路”联合实验室等平台的申请准备工作。	9月	科研处	巩红
28. 主动服务经济社会发展。	聚焦国家重大战略、陕西万亿级产业集群和重点产业链建设需求，以“揭榜挂帅”等举措，持续推进人工智能创新应用研究院、低空经济研究院、西部数字经济研究院等平台的优势发挥，以科技创新引领新质生产力发展，积极融入秦创原，深化“三项改革”，开辟整合校、地、企资源的产教融合联合研发机构新通道，形成“产教融合-区域服务-成果转化”三位一体新生态。	全年	科研处	巩红
	有效发挥陕西省传感器与物联网产业链创新联盟、中国通信学会邮政通信专委会等学术类社会团体作用，积极开展有组织的学术交流活动，提升学校社会影响力。	全年	科研处	巩红
	筹建学报第一届青年编委会，持续强化学术传播力，确保继续入选信息通信领域国内高质量科技期刊，助力学术交流、学术繁荣。	12月	学报编辑部	韩江卫
	落实“双百工程”任务，持续加大结对帮扶山阳县和定点帮扶寺坪村工作力度，培育精准帮扶典型项目，建立成果转化平台，为乡村全面振兴贡献智慧力量。	全年	乡村振兴办公室	苗忠荆 昊
六、弘扬教育家精神，加快锻造一流师资队伍				
29. 落实教育家精神铸魂强师行动。	将教育家精神融入教师职业发展培养培训全过程，大力培育、弘扬、践行教育家精神，涵养高尚师德师风。	全年	党委教师工作部	安增旺
	推进落实《普通高等学校教师党建和思想政治工作质量标准》实施方案，强化教师队伍思想政治工作。	全年	党委教师工作部	安增旺
	坚持师德师风第一标准，严格落实师德失范“零容忍”，加强对师德失范行为的警示教育、惩治与督导，持续纠治学术不端、导学关系异化等师德突出问题。	全年	党委教师工作部	安增旺
	开展“四有好老师”选树、从教30年教职工表彰、师德先进个人评选等活动，强化优秀教师选树宣传，营造尊师重教氛围。	9月	党委教师工作部	安增旺

工作任务	目标要求	完成时限	牵头部门 (单位)	分管 校领导
30. 加强 高水平人 才队伍建 设。	深入落实人才强校战略，拓宽人才引进渠道，通过“主动引才、平台引才、以会引才、校友引才、以才引才”，实现高质量引才。	全年	人才工作办公室	马 宁 卢光跃 韩江卫
	结合一流学科、一流专业、一流师资队伍建设的需要，出台青年拔尖人才、青年教师培育实施办法，给予青年教师精准培育，帮助人才快速成长。	7 月	人才工作办公室	马 宁 卢光跃 韩江卫
	依托国家及陕西省各类人才计划平台，有组织开展各类人才申报，努力实现人才项目质量和数量的新突破。	全年	人才工作办公室	马 宁 卢光跃 韩江卫
31. 持续 深化人事 制度改革。	进一步完善专业技术职务评审工作实施办法，突出成果质量和实际贡献导向。	9 月	人事处	韩江卫
	制订新一轮聘期岗位聘任与绩效工资办法，强化岗位责任与业绩挂钩的激励机制。	4 月	人事处	卢光跃 韩江卫
	结合新一轮岗位聘任，出台教师团队聘任办法，支持团队建设，鼓励团队围绕高水平成果“揭榜挂帅”。	7 月	人事处	韩江卫
	通过系统性改革，激发人才活力，促进人才队伍内涵式高质量发展。	12 月	人事处	韩江卫
七、拓展办学资源，全力提升校园服务保障品质				
32. 多渠 道筹集办 学资源。	深入落实国家“两重”“两新”政策，积极推进学生公寓建设和重大设备更新项目，最大限度争取专项资金。	全年	财务处 发展规划处	卢光跃 楼旭明
	加强与上级主管部门沟通，持续积极争取中央、地方两级财政支持，力争地方高校发展专项资金和其他专项资金额度较上年有所增长。	全年	财务处	卢光跃 楼旭明
	调整内部收入分配政策，激发校内各单位筹资积极性和主动性，多渠道筹措资金。	全年	财务处	卢光跃 楼旭明

工作任务	目标要求	完成时限	牵头部门 (单位)	分管 校领导
33. 精细配置办学资源。	稳步推进雁塔校区综合实验楼、长安校区西区7号学生公寓项目建设，积极做好长安校区东区工科实验大楼、拟建学生公寓楼等项目储备。	全年	基建处	荆 昊
	盘活国有资产，充分利用现有资源，通过对资产的合理调配与使用，实现资产的保值增值，更好地服务教职工。	全年	国有资产管理处	荆 昊
	研究制定学校公物仓等管理制度，对可共享共用资产进行调剂利用。	7月	国有资产管理处	荆 昊
	建立智慧采购管理平台，优化采购流程、降低采购成本、提高采购效率。	7月	招标办公室	荆 昊
	建立仪器设备管理机制，促进仪器设备资源的有效配置，实现专管共用、开放运行。	3月	国有资产管理处	荆 昊
	强化西安西邮经营资产管理有限公司的监督和管理职能，持续推进西安西邮信息技术有限公司提质增效，加快陕西信息化工程研究院产业数字化转型升级，进一步规范经营性用房招租和管理程序，优化业态布局，努力提升校办产业经营效益和经营性用房的贡献度。	全年	资产管理公司	荆 昊
34. 加快推进数智校园建设。	开展数据中台建设，深化全校数据治理，推进“数据要素化，要素数据化”，实现“一校一库、一数一源”，构建跨部门、跨系统的数据共享机制，建设“西邮AI创新应用平台”。	12月	信息网络中心	荆 昊
	加强与运营商共建共营合作，新增开通一家运营商的5G双域专网，提升校园网无线覆盖范围和服务质量。	12月	信息网络中心	荆 昊
	完成OA系统升级，提升协同办公平台体验和效率。	12月	信息网络中心	荆 昊
	适时启动未来学习中心、创新交互中心和优秀文化传播中心建设，强化数字资源重点保障能力，持续推进通信馆建设，提升图文信息服务育人能力和水平。	12月	教务处 图书馆	楼旭明 荆 昊

工作任务	目标要求	完成时限	牵头部门 (单位)	分管 校领导
35. 提升 学校内部 治理能力。	深化依法治校，健全学校内部治理体系，深入开展规章制度“废改立留”，加强制度衔接整合。	12月	党校办公室	马 宁 卢光跃
	充分发挥内部审计监督作用，持续加大对基建项目的全过程跟踪审计力度，深入开展中外合作办学、奖助学金发放等专项资金审计，促进学校进一步规范管理、防范风险。	全年	审计处	楼旭明
	进一步加强内部控制建设，加快构建制度健全、权责清晰、制衡有力、运行有效、风险可控、监督到位的内部控制体系。	全年	财务处	卢光跃 楼旭明
	强化需求导向和服务意识，加强部门协同和校院联动，持续推进管理服务流程优化升级。	全年	党校办公室	马 宁 卢光跃
36. 提升 师生综合 服务水平。	深化落实“我为师生办实事”长效机制，明确2025年校院两级层面实事清单。	4月	党校办公室	马 宁 卢光跃
	深入推进“六型后勤”建设，推动智慧后勤服务管理平台应用见效。	全年	后勤服务产业集团	苗 忠
	探索能源托管服务，不断提高能源利用效率，促进校园绿色低碳发展。	全年	后勤服务产业集团	苗 忠
	积极推进屋顶分布式光伏建设、学生公寓暖气管道维修改造、教室基础保障条件提升等重点工作，有序做好学术交流中心升级改造、雁塔校区电力增容等重点工程。	12月	后勤服务产业集团	苗 忠
	推动智能化、精细化、专业化管理，有效提升家属区物业服务水平。	全年	后勤服务产业集团	苗 忠
	强化门诊部运行和管理，探索建立学院健康医生联系制度，优选高水平医疗机构开展教职工健康体检工作，更好地服务师生生命健康。	6月	后勤服务产业集团	苗 忠

抄送： 档。

中共西安邮电大学委员会办公室

2025 年 3 月 13 日印发
